



**RENCANA STRATEGIS (RENSTRA)  
KECAMATAN MANDAU  
TAHUN 2021-2026**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	
DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR TABEL.....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	iv
BAB I    PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Landasan Hukum.....	4
1.3. Maksud dan Tujuan.....	6
1.4. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II    GAMBARAN PELAYANAN PERANGKAT DAERAH.....	9
2.1. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah.....	9
2.2. Sumber Daya Perangkat Daerah.....	10
2.3. Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah.....	21
2.4. Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah.....	27
BAB III    PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH.....	34
3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Perangkat Daerah.....	34
3.2. Telaah Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih terkait dengan tugas dan fungsi pelayanan Perangkat Daerah.....	35
3.3. Penentuan Isu-isu Strategis.....	39

BAB IV	TUJUAN DAN SASARAN.....	41
BAB V	TRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN .....	47
BAB VI	RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN.....	49
BAB VII	KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN .....	58
BAB VIII	PENUTUP.....	60
	8.1. Kesimpulan.....	60
	8.2. Kaidah Pelaksanaan.....	61

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Jenis Kelamin .....	11
Tabel 2.2	Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Golongan .....	11
Tabel 2.3	Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Eselon.....	12
Tabel 2.4	Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Pendidikan .....	13
Tabel 2.5	Daftar aset yang dimiliki oleh Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis .....	14
Tabel 2.6	Capaian dan Realisasi Renstra Perangkat Daerah Tahun 2016-2020.....	23
Tabel 2.7	Target dan Realisasi Belanja Tidak Langsung Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis tahun 2016-2020 .....	26
Tabel 2.8	Target dan Realisasi Belanja Langsung Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2016-2020 .....	26
Tabel 2.9	Upaya Strategis Dalam Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah Kecamatan Mandau Tahun 2021 – 2026.....	28
Tabel 2.10	Analisa SWOT .....	33
Tabel 3.1	Aspek, Permasalahan dan Isu Strategis Kecamatan Mandau... ..	39
Tabel 3.2	Kerangka Logis (Pohon Kinerja/Cascading) Penyusunan Sasaran, Program, Kegiatan, dan Indikator Kecamatan Mandau.....	40
Tabel 4.1	Tujuan Dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah .....	43
Tabel 4.2	Analisa Pohon Masalah .....	46
Tabel 4.3	Analisa Ukuran Keberhasilan .....	46
Tabel 5.1	Tujuan, Sasaran, Strategi, dan Arah Kebijakan Renstra Kecamatan Mandau Tahun 2021-2026 .....	48
Tabel 6.1	Rencana Program dan Kegiatan Serta Pendanaan Perangkat Daerah Kecamatan Mandau Tahun 2021 - 2026 .....	50
Tabel 6.2	Keterkaitan Tujuan, Sasaran, Indikator Sasaran, Strategi dan arah kebijakan .....	55
Tabel 7.1	Indikator Kinerja Penyelenggaraan Urusan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis 2021-2026.....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1	Struktur Organisasi Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.....	10
-------------	--	----

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1. Latar Belakang**

Pelaksanaan otonomi daerah yang luas, nyata dan bertanggung jawab sesuai dengan Undang – undang Nomor 22 Tahun 1999 yang telah diubah dengan Undang – undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah dan Undang – undang Nomor 25 Tahun 1999 yang telah diubah dengan Undang – Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah yang mengutamakan azas desentralisasi dimana sebagian kewenangan dan urusan pemerintahan berada di Pemerintah Kabupaten dan Kota, memberikan kewenangan kepada Daerah untuk melaksanakan tugas/pekerjaan yang seluas-luasnya dan bertanggungjawab termasuk penataan perangkat daerah dan penataan kelembagaan serta dapat menggerakkan semua organisasi daerah guna melaksanakan penyelenggaraan pemerintahan daerah dalam pembangunan dan pelayanan publik. Pemberian otonomi kepada daerah memungkinkan daerah mampu untuk mengatur rumah tangganya sendiri secara berdayaguna dan berhasil guna dalam penyelenggaraan pemerintahan, pembangunan serta pelayanan kepada masyarakat.

Mengacu kepada ketentuan perundang-undangan tersebut, telah membawa perubahan mendasar dalam pelaksanaan pembangunan daerah, hal ini ditandai dengan adanya perubahan manajemen dalam pelaksanaan pembangunan daerah, yaitu pelaksanaan yang sentralistik kearah pelaksanaan yang desentralistis, demokratis dan atonom. Masyarakat sangat mengharapkan pelaksanaan pembangunan di Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dapat mengembangkan kebijakan yang efektif dan efesien dalam peningkatan kesejahteraan masyarakat, meningkatkan intensitas pembangunan yang berkelanjutan dan bangkitnya pembangunan Kecamatan Mandau yang berwawasan masa depan.

Sehubungan dengan hal pembangunan tersebut, Undang-undang Nomor 17 tahun 2003 tentang Keuangan Negara, Undang-undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan Undang-undang Nomor 25 tahun 2004 tentang Perencanaan Pembangunan Nasional menegaskan bahwa sistem perencanaan pembangunan Nasional merupakan satu kesatuan tata cara perencanaan pembangunan untuk menghasilkan rencana pembangunan jangka panjang, menengah dan tahunan yang dilaksanakan unsur penyelenggara Pemerintah Pusat dan Daerah dengan melibatkan masyarakat.

Renstra Perangkat Daerah adalah dokumen perencanaan Perangkat Daerah untuk periode 5 (lima) tahun yang disusun untuk: (1) Menjamin adanya konsistensi perencanaan dan pemilihan program dan kegiatan prioritas sesuai dengan kebutuhan masyarakat; (2) menjamin komitmen terhadap kesepakatan program dan kegiatan yang dibahas secara partisipatif dengan melibatkan semua stakeholders pembangunan; dan (3) memperkuat landasan penentuan program dan kegiatan tahunan Organisasi Perangkat Daerah secara kronologis, sistematis, dan berkelanjutan.

Renstra berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu 5 (lima) tahun dengan memperhitungkan kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan yang ada atau yang mungkin muncul. Renstra memuat tujuan, sasaran, strategi dan kebijakan yang realistis guna mengantisipasi perkembangan masa depan. Renstra memiliki fungsi sebagai pedoman dalam melakukan kontrol terhadap semua aktivitas baik yang sedang maupun yang akan datang, mengukur outcome (hasil) yang harus dicapai dan sebagai sarana untuk meminimalisir resiko, mengoptimalkan hasil yang akan dicapai dan sebagai alat untuk mengukur kemajuan pelaksanaan tugas dan fungsi yang diemban perangkat daerah.

Berdasarkan Peraturan Kabupaten Bengkalis Nomor 7 Tahun 2019 tentang Perubahan atas peraturan daerah Kabupaten Bengkalis

Nomor.3 Tahun 2016 tentang pembentukan dan susunan perangkat daerah Kabupaten Bengkalis. Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis sebagai perangkat daerah yang melaksanakan kewenangan otonomi daerah dalam rangka pelaksanaan tugas desentralisasi.

Oleh karena itu, Kecamatan Mandau mempunyai tugas melaksanakan kewenangan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani urusan otonomi daerah dan juga menyelenggarakan tugas umum pemerintahan. Oleh karena itu dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Perangkat Daerah Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis membutuhkan pedoman dan acuan perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan kegiatan selama 5 (lima) tahun yang disebut Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026. Dokumen perencanaan Perangkat Daerah (Renstra dan Renja) ini merupakan hasil breakdown dari dokumen perencanaan jangka menengah daerah (RPJMD) dokumen perencanaan tahunan daerah (RKPD).

Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026 merupakan suatu dokumen perencanaan jangka menengah yang menjabarkan tentang visi misi tujuan dan sasaran Perangkat Daerah Kecamatan Bengkalis selama tahun 2021-2026 serta mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026. Pendekatan yang digunakan dalam penyusunan Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis adalah :

1. Pendekatan teknokratik yaitu menggunakan metode dan kerangka berpikir ilmiah untuk mencapai tujuan dan sasaran pembangunan;
2. Pendekatan partisipatif yaitu, melibatkan berbagai unsur pemangku kepentingan antara lain melalui forum perangkat daerah.

Adapun tahapan dalam penyusunan Renstra Pemerintah Daerah meliputi:

- 1) Persiapan;
- 2) Penyusunan rancangan awal;
- 3) Penyusunan rancangan;



- 4) Pelaksanaan forum perangkat daerah;
- 5) Penyusunan rancangan akhir;
- 6) Penetapan.

Proses Penyusunan Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis berdasarkan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 diawali dengan pembentukan Tim Penyusun, pengumpulan /informasi, penyusunan rancangan, perumusan rancangan, pengolahan data/informasi, analisis gambaran pelayanan, perumusan isu-isu strategis, perumusan visi-misi- tujuan sasaran, merumuskan strategi, kebijakan, program dan kegiatan selama 5 (lima) tahun, melaksanakan Diskusi Fokus antar bidang pembangunan, penyusunan rancangan akhir, verifikasi, pengesahan Bupati Bengkalis serta penetapan oleh Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah untuk dapat dilaksanakan

## **1.2. Landasan Hukum**

Landasan Hukum Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dalam penyusunan Renstra Tahun 2021-2026 adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4421).
2. Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025.
3. Peraturan Pemerintah Nomor 20 Tahun 2001 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Pemerintahan Daerah
5. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Laporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah

6. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintah Daerah Provinsi, dan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota.
7. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah
9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 59 Tahun 2007 tentang Permendagri No. 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
12. Peraturan Daerah Kabupaten Bengkalis Nomor Nomor 11 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Tahun 2016–2021;
13. Peraturan Bupati Bengkalis Nomor 66 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Eselonering, Tugas, Fungsi dan Uraian Tugas Serta Tata Kerja Pada Kecamatan dan Kelurahan di Lingkungan Kabupaten Bengkalis.

### 1.3. Maksud dan Tujuan

Penyusunan Renstra Kecamatan Mandau dimaksudkan sebagai penjabaran RPJMD untuk memberikan arah dalam menyelenggarakan tugas dan fungsi serta sebagai pedoman strategis dan teknis bagi seluruh pemangku kepentingan (*stakeholder*) dalam pelaksanaan program dan kegiatan. Sedangkan tujuan penyusunan Renstra adalah:

1. Mengidentifikasi dan menganalisis keberhasilan pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Mandau dalam pengelolaan pendapatan daerah dan potensi sumber daya daerah;
2. Mengakomodir visi, misi, tujuan, sasaran dan program Bupati Bengkalis sesuai dengan tugas, fungsi dan kewenangan Kecamatan Mandau;
3. Memberikan gambaran kinerja pelayanan yang ingin dicapai dalam melaksanakan tugas dan fungsi Kecamatan Mandau;
4. Memberikan fondasi yang baik bagi penyusunan Renja maupun pengendalian dan evaluasi kinerja Kecamatan Mandau di masa mendatang;
5. Pedoman dalam penyusunan Renja tiap tahun.

Adapun tujuan penyusunan Rencana Strategis Kecamatan Mandau adalah :

1. Tersusunnya perencanaan Kecamatan Mandau yang komprehensif, transparansi, akuntabel dan partisipatif selaras berdasarkan visi dan misi Bupati dan Wakil Bupati Bengkalis tercermin dalam RPJMD Kabupaten Bengkalis 2021- 2026;
2. Memberikan arah pada penyelenggaraan pemerintah, pengelolaan pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat, sebagai dasar utama bagi setiap bagian dalam menyusun program kegiatan kedepan sesuai dengan potensi yang ada dan kemampuan dana yang tersedia.

#### **1.4. Sistematika Penulisan**

Sistematika Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis adalah sebagai berikut :

**BAB I : PENDAHULUAN**

Memuat tentang latar belakang, landasan hukum, maksud dan tujuan serta sistematika penulisan Renstra.

**BAB II : GAMBARAN PELAYANAN PERANGKAT DAERAH**

Menguraikan tentang tugas, fungsi dan struktur organisasi, sumber daya perangkat daerah, kinerja pelayanan perangkat, serta tantangan dan peluang pengembangan pelayanan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

**BAB III : PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH**

Menguraikan tentang identifikasi permasalahan terkait tugas dan fungsi pelayanan Kecamatan Mandau, telaah terhadap Visi, Misi dan Program Bupati dan Wakil Bupati terpilih, dan penentuan isu-isu strategis perangkat daerah.

**BAB IV : TUJUAN DAN SASARAN**

Menjelaskan tentang tujuan yang hendak dicapai, indikator kinerja tujuan serta target kinerja tujuan; sasaran yang hendak dicapai, indikator kinerja sasaran serta target kinerja sasaran.

**BAB V : STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

Menguraikan strategi dan arah kebijakan yang akan dijalankan dalam mencapai sasaran pelayanan perangkat daerah.

**BAB VI : RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN**

Memuat rencana program dan kegiatan, indikator kinerja program dan kegiatan, target kinerja program dan kegiatan,

pagu indikatif program dan kegiatan serta kelompok penerima manfaat.

#### BAB VII : KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Mengemukakan indikator kinerja perangkat daerah yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai dalam lima tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD.

#### BAB VIII : PENUTUP

Menguraikan tentang kesimpulan atas penyusunan Renstra serta kaidah pelaksanaan Renstra, yaitu pelaksanaan, pengendalian dan evaluasi.

## **BAB II**

### **GAMBARAN PELAYANAN PERANGKAT DAERAH**

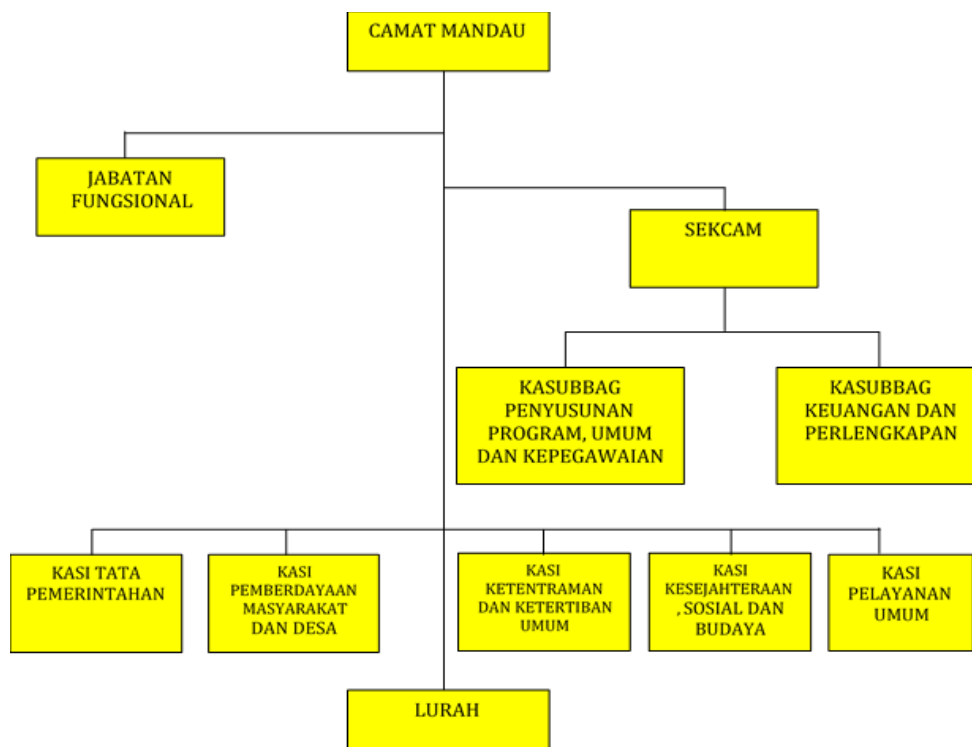
#### **2.1. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah**

Camat mempunyai tugas membantu Bupati dan melaksanakan urusan pemerintahan di kecamatan. Adapun fungsi Camat adalah :

1. Penyelenggaraan urusan Pemerintahan Umum;
2. Pengkoordinasian kegiatan pemberdayaan masyarakat, penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum serta penerapan dan penegakan Perda dan Peraturan Bupati;
3. Pengkoordinasian pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum serta penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Kecamatan;
4. Pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan kegiatan desa dan kelurahan;
5. Pelaksanaan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintah kabupaten yang ada di kecamatan;
6. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati.

Struktur Organisasi Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dapat dilihat pada gambar berikut.

**Gambar 2.1.**  
**Struktur Organisasi Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis**



## 2.2. Sumber Daya Perangkat Daerah

Suatu organisasi dalam menjalankan tugas dan fungsinya sangat ditentukan oleh kualitas sumber daya manusia serta sarana dan prasarana pendukung. Sumber daya manusia dan perlengkapan tersebut merupakan elemen dalam menggerakkan roda organisasi, sekaligus sebagai faktor internal yang berpengaruh terhadap kemajuan suatu organisasi.

### 2.2.1 Sumber Daya Manusia

Berdasarkan data per Februari 2021, jumlah pegawai pada Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis adalah 98 orang PNS dan Tenaga Kontrak sebanyak 115 orang. Apabila dirinci menurut jenis kelamin, golongan, eselonering dan pendidikan, PNS pada Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dapat dilihat sebagai berikut :

**Tabel 2.1****Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Jenis Kelamin**

NO	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN		JUMLAH
		LK	PR	
1	SEKRETARIAT	7	3	10
2	SEKSI TAPEM	1	0	1
3	SEKSI KESOSBUD	1	2	3
4	SEKSI PMD	1	1	2
5	SEKSI PELAYANAN UMUM	0	1	1
6	SEKSI TRANTIBUM	14	5	19
7	KELURAHAN AIR JAMBAN	5	0	5
8	KELURAHAN BABUSSALAM	4	1	5
9	KELURAHAN BALIK ALAM	2	2	4
10	KELURAHAN BATANG SEROSA	2	3	5
11	KELURAHAN DURI BARAT	2	3	5
12	KELURAHAN DURI TIMUR	2	4	6
13	KELURAHAN GAJAH SAKTI	2	3	5
14	KELURAHAN PEMATANG PUDU	5	2	7
15	KELURAHAN TALANG MANDI	3	2	5
<b>TOTAL</b>		<b>52</b>	<b>31</b>	<b>83</b>

Sumber: Sekretariat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2021

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa dari sejumlah 83 orang PNS dilingkungan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, 52 orang (62.65%) adalah laki-laki dan 31 orang (37.35%) adalah perempuan. Selain itu, juga diketahui bahwa sejumlah 36 orang PNS (43,37%) Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis bekerja pada Kantor Camat dan sisanya sejumlah 47 orang (56.63%) merupakan pegawai yang bertugas di Kelurahan se-Kecamatan Mandau.

**Tabel 2.2****Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Golongan**

NO	UNIT KERJA	GOLONGAN			
		I	II	III	IV
1	SEKRETARIAT		5	4	1
2	SEKSI TAPEM			1	
3	SEKSI KESOSBUD		2	1	
4	SEKSI PMD			2	
5	SEKSI PELAYANAN UMUM			1	
6	SEKSI TRANTIBUM		19		
7	KELURAHAN AIR JAMBAN		2	3	



NO	UNIT KERJA	GOLONGAN			
		I	II	III	IV
8	KELURAHAN BABUSSALAM		2	3	
9	KELURAHAN BALIK ALAM		1	3	
10	KELURAHAN BATANG SEROSA			5	
11	KELURAHAN DURI BARAT			5	
12	KELURAHAN DURI TIMUR		2	4	
13	KELURAHAN GAJAH SAKTI			5	
14	KELURAHAN PEMATANG PUDU		3	4	
15	KELURAHAN TALANG MANDI		1	4	
<b>TOTAL</b>			<b>37</b>	<b>45</b>	<b>1</b>

Sumber: Sekretariat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, Tahun 2021.

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa PNS di lingkungan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis sebagian besar adalah Golongan II mencapai 37 orang atau 44,58% dan golongan III mencapai 45 orang atau 54,22%, sedangkan Golongan IV hanya sejumlah 1 orang atau 1,20%. Kondisi ini mengakibatkan adanya pekerjaan yang seharusnya dilaksanakan oleh Golongan II tetapi dilaksanakan oleh pegawai Golongan III, bahkan tidak menutup kemungkinan dari Golongan IV.

**Tabel 2.3**  
**Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Eselon / Peta Jabatan**

NO	UNIT KERJA	ESELON			JML
		II	III	IV	
1	SEKRETARIAT		2	1	3
2	SEKSI TAPEM			1	1
3	SEKSI KESOSBUD			1	1
4	SEKSI PMD			1	1
5	SEKSI PELAYANAN UMUM			1	1
6	SEKSI TRANTIBUM				0
7	KELURAHAN AIR JAMBAN			3	3
8	KELURAHAN BABUSSALAM			3	3
9	KELURAHAN BALIK ALAM			3	3
10	KELURAHAN BATANG SEROSA			5	5
11	KELURAHAN DURI BARAT			5	5
12	KELURAHAN DURI TIMUR			4	4
13	KELURAHAN GAJAH SAKTI			5	5
14	KELURAHAN PEMATANG PUDU			3	3
15	KELURAHAN TALANG MANDI			4	4
16	FUNGSIONAL TERTENTU (AHLI DAN TERAMPIL)				0

NO	UNIT KERJA	ESELON			JML
		II	III	IV	
17	FUNGSIONAL PELAKSANA (STAF)				41
<b>TOTAL</b>					<b>83</b>

Sumber: Sekretariat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, Tahun 2021

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa terdapat 42 jabatan eselon dan terjadi kekosongan pejabat eselon sebanyak 12 jabatan di lingkungan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

**Tabel 2.4**  
**Komposisi PNS Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Menurut Pendidikan**

NO	UNIT KERJA	PENDIDIKAN				
		S2	S1	D3	SMA	SMP
1	SEKRETARIAT	2	3		5	
2	SEKSI TAPEM	1				
3	SEKSI KESOSBUD		1		2	
4	SEKSI PMD		2			
5	SEKSI PELAYANAN UMUM		1			
6	SEKSI TRANTIBUM				19	
7	KELURAHAN AIR JAMBAN	1	2		2	
8	KELURAHAN BABUSSALAM		3		2	
9	KELURAHAN BALIK ALAM	1	2		1	
10	KELURAHAN BATANG SEROSA	1	3	1		
11	KELURAHAN DURI BARAT	1	4			
12	KELURAHAN DURI TIMUR		4		2	
13	KELURAHAN GAJAH SAKTI		5			
14	KELURAHAN PEMATANG PUDU	1	3		3	
15	KELURAHAN TALANG MANDI		2	1	2	
<b>TOTAL</b>		<b>5</b>	<b>51</b>	<b>2</b>	<b>40</b>	

Sumber: Sekretariat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, Tahun 2021.

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa PNS di lingkungan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis didominasi dengan tingkat pendidikan SMA 40 Orang dan S1 sebanyak 51 orang. Hal ini menunjukkan bahwa di Kecamatan Mandau Masih kekurangan Sumber Daya Manusia (SDM), terutama tenaga administrasi untuk penunjang pelayanan kepada masyarakat. Namun demikian, tidak diperoleh data terkait dengan pendidikan non formal yang telah dipenuhi, sehingga tidak dapat diberikan gambaran keberadaan sumber daya manusia dari sisi keahlian teknis

maupun fungsional di lingkungan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis.

### 2.2.2 Sarana dan Prasarana

Dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya, di samping ketersediaan sumber daya manusia yang sesuai kualitas dan kuantitas yang dibutuhkan, ketersediaan sarana dan prasarana juga menjadi syarat mutlak dalam menunjang, mendorong serta memfasilitasi kinerja untuk pencapaian target yang ditetapkan. Berikut ini rincian sarana dan prasarana yang dimiliki Perangkat Daerah Kecamatan Mandau.

**Tabel 2.5**  
**Daftar asset yang dimiliki oleh Kecamatan Mandau**

No	Nama Barang	Jumlah	Kondisi			Ket
			Baik	Rusak Ringan	Rusak Berat	
<b>Kantor Camat Mandau</b>						
1	Mobil	6	3	2	1	
2	Motor	4		4		
4	Komputer	10	4	6		
5	Laptop	7	5	2		
6	Printer	14	8	6		
7	Sound System	2	2			
9	Vacum	12	12			
10	TV	2	2			
11	Mesin Cuci	8	8			
12	Server Paten	5	5			
13	CCTV	1	1			
14	Tripod Kamera	4	4			
15	Microphone	1	1			
16	Kamera Vidio	4	4			
17	Kamera	3	3			
<b>Kelurahan Air Jamban</b>						
1	Kendaraan Dinas Roda Dua	3	3			
2	Ac	4	4			
3	Laptop	2	2			
4	Komputer	7	7			
5	Printer	5	5			
6	Mesin Ketik	2	2			
7	Blower	1	1			

8	Kipas Angin Gantung	8	8			
9	Mikrofon	2	2			
10	Wireless	1	1			
11	Speaker	3	3			
<b>Kelurahan Babussalam</b>						
1	Kendaraan Dinas Roda Dua	1	1			
2	Becak Motor Viar	1	1			
3	Ac	6	5		1	
4	Komputer	3	3			
5	Laptop	2	2			
6	Printer	5	3		2	
7	Kulkas	1	1			
8	Meja Kerja	8	8			
9	Meja Rapat	1	1			
10	Kursi Kerja	12	12			
11	Kursi Plastik	100	100			
12	Tempat Sampah Besi	4	4			
13	Lemari Arsip	2	2			
<b>Kelurahan Balik Alam</b>						
1	Becak Motor	3			3	
2	Kendaraan Dinas Roda Dua	1			1	
3	Kursi Ruang Tunggu	4	3		1	
4	Almari Arsip	2	2			
5	Kipas Angin	2	2			
6	Komputer PC	2	2			
7	Note Book	2	2			
8	Printer	2	2			
9	Gedung Kantor Lurah Balik Alam	1		1		
10	Kompang	1	1			
11	Peralatan Olahraga	1	1			
12	Dispenser	1	1			
13	Kursi Direktur	6	6			
14	Kursi Sandaran Rendah	4	4			
15	Kursi Plastik	50	39		11	
16	Kursi Stainless Futura	40	34		6	
17	Kursi Hadap	4	4			
18	Kursi Tamu	1	1			
19	Almari Arsip	2	2			
20	AC	2	2			
21	Kipas Angin	2	1		1	
22	TV	1			1	
23	Kamera	1	1			
24	Sound System	1	1			
25	Laptop	1	1			
26	Printer	1	1			

27	Gorden	1	1			
28	Jam Dinding	1	1			
29	Karpet	1	1			
30	Lemari Arsip	1	1			
31	Filing Cabinet	1	1			
32	Racun Api	1	1			
33	Kipas Angin (Blower)	2	2			
34	Kulkas	1	1			
35	Filing Cabinet	2	2			
36	Meja	2	2			
37	Printer Brother	2	2			
38	Instalasi Pengaman Petir	1	1			
39	Sound System	1	1			
<b>Kelurahan Batang Serosa</b>						
1	Kendaraan Dinas Roda Dua	3	3		1	
2	Camera	1	1			
3	Meja Kerja Lurah	1	1			
4	Kursi Kerja Lurah	1	1			
5	Sofa Tamu	2	1	1		
6	AC	2	2			
7	Kray/ Gorden Jendela	4	4			
8	Meja Kerja Seklur	1	1			
9	Kursi Kerja Seklur	1	1			
10	Kursi Tanpa Lengan	1	1			
11	Kursi Sandaran Tangan	2	1	1		
12	Kray / Gorden Jendela	2	2			
13	Jam Dinding	2	2			
14	Sofa Tamu	1	1			
15	Meja Kerja Kasi	2	2			
16	Meja	2	2			
17	Meja Titipan Posyandu	3	3			
18	Kursi Kerja	5	5			
19	Kipas Angin Dinding	4	4			
20	Kipas Angin Platfon	4		4		
21	Kipas Angin Dinding Kecil	1	1			
22	Komputer	2	2			
23	Printer	4	4			
24	Lemari Arsip	2	2			
25	Filing Cabinet	2	2			
26	Meja Rapat	3	3			
27	Kursi Sandaran Tangan	4	4			
28	Kray	8	8			
29	Kursi Plastik	54	54			
30	Sound System	1	1			
31	Microphone	2	2			
32	Laptop	1	1			

33	Speaker Active	2	2			
34	Kursi Tunggu Tamu	2	2			
35	TV	1		1		
36	Tenis Meja	1	1			
37	Dispenser	1	1			
38	Mesin Pompa Air	1	1			
39	Komputer Lenovo Core I3	1	1			
<b>Kelurahan Duri Barat</b>						
1	Kendaraan Dinas Roda Dua	1	1			
2	Becak Motor Bajaj	1	1			
3	Meja 1/2 Biro	9	9			
4	Meja Kerja Pejabat Eselon IV	4	4			
5	Kursi Kerja Pejabat Eselon IV	2	2			
6	Kursi Kerja Pegawai Non Struktural	13	13			
7	Bangku Tunggu	3	3			
8	Meja Tamu	3	3			
9	Kursi Tamu	2	2			
10	Kursi Putar	5	5			
11	Papan Pengumuman	1	1			
12	Papan Tulis	5	5			
13	AC Split	4	4			
14	Lemari Kaca	2	2			
15	Rak Kayu	3	3			
16	Lemari Besi/Metal	1	1			
17	Papan Nama Instansi	2	2			
18	Filling Kayu	2	2			
19	Lemari Kayu	1	1			
20	Kipas Angin	8	8			
21	Tiang Bendera	1	1			
22	Meja Rapat	3	3			
23	Meja Komputer	1	1			
24	Mesin Ketik Manual Longewagen	1	1			
25	Monitor	5	5			
26	CPU	4	4			
27	Printer	6	6			
28	Kursi Biasa (Plastik)	100	100			
29	Dispenser	1	1			
30	Sofa	1	1			
31	Loudspeker	2	2			
32	Sound System	1	1			
33	Microphone/Wireless Mic	2	2			
34	Microphone Table Stand	1	1			
35	Camera Video (CCTV)	4	4			
36	CCTV RECORDING	1	1			
37	Proyektor + Layar	1	1			

38	Mimbar/Podium	1	1			
39	Jam Mekanis	3	3			
40	Lambang Garuda Pancasila	2	2			
41	Gambar Presiden/Wakil Presiden	2	2			
42	TV	2	2			
43	Gorden / Pitras	1	1			
44	Terali Besi	1	1			
45	Tangga Almunium	1	1			
46	Papan Struktur	1	1			
47	Lemari Ampli	1	1			
48	Meja Proyektor	1	1			
49	Laptop	2	2			
50	Tong Sampah Organik +	13	13			
51	Racun Api	6	6			
52	Mesin Pemadam Portable	3	3			
53	Lemari Buku Perpustakaan	1	1			
54	Kursi Busa Besi	1	1			
55	Kaca Hias	1	1			
<b>Kelurahan Duri Timur</b>						
1	Honda Viar	1	1			
2	Honda Cbr/ 125	1	1			
3	Ac Samsung 1/2 Pk	2	2			
4	Ac	5	5			
5	Meja Lurah	1	1			
6	Lemari Arsip 2 Pintu	1	1			
7	Lemari Arsip 3 Pintu	1	1			
8	Filing Kabinet	1	1			
9	Kursi Sofa Warna Coklat	1	1			
10	Kursi Warna Biru	2	2			
11	Meja	12	12			
12	Meja Komputer	1	1			
13	Lemari Arsip Besar	1	1			
14	Lemari Arsip Sedang	1	1			
15	Lemari Arsip Kecil	1	1			
16	Kursi Putar	1	1			
17	Kursi Merah	2	2			
18	Kursi Biru	1	1			
19	Komputer	1	1			
20	Kursi Ruang Tunggu	1	1			
21	Lemari Arsip	2	2			
22	Kursi Kerja Pejabat (Warna Coklat)	1	1			
23	Kursi Kerja Pejabat (Warna Biru)	1	1			
24	Kursi Putar Kerja Pejabat (Warna Hitam )	3	3			

25	Kursi Kerja Pejabat ( Warna Biru )	2	2			
26	Kursi Kerja Pejabat ( Warna Biru)	1	1			
27	Kursi Kerja Pejabat (Warna Hitam)	1	1			
28	Kursi Kerja Pejabat ( Warna Hitam)	1	1			
29	Kursi Kerja Pejabat/Kursi Rapat	3	3			
30	Kursi Kerja Pejabat/Kursi Rapat	200	200			
31	Kursi Kerja Pejabat	1	1			
32	Filing Kabinet	1	1			
33	Lemari Piala	1	1			
34	Kursi Sofa	1	1			
35	Lemari Arsip	4	4			
36	Komputer	3	3			
37	Laptop	1	1			
38	Printer	3	3			
39	Dispenser	1	1			
40	Kulkas 2 Pintu	1	1			
41	Meja Rapat	2	2			
42	Meja 1/2 Biro	2	2			
43	Amplifier	1	1			
44	Speaker	2	2			
45	Proyektor	1	1			
46	Kipas Gantung	2	2			
47	Kursi Ruang Tunggu	4	4			
48	Meja 1/2 Biro	1	1			
49	Kursi Tamu/Sofa	1	1			
50	Lemari Arsip 3 Pintu	1	1			
51	Ac Samsung 1 Pk	1	1			
<b>Kelurahan Gajah Sakti</b>						
1	Kendaraan Dinas Roda Dua	2	2			
2	Komputer	5	5			
3	Laptop	2	2			
4	Printer	4	4			
5	AC	2	2			
6	Kursi Pejabat	2	2			
7	Kursi Staf	10	10			
8	Meja Rapat	1	1			
9	Meja Komputer	9	9			
10	Meja Pejabat	2	2			
11	Lemari Arsip	5	5			
12	Kursi Rapat Standlis	15	15			
13	Kipas Angin Tornado	2	2			
14	Kursi Sofa Tamu	1	1			



15	Kursi Tunggu Standlis Pelayanan	4	4			
<b>Kelurahan Pematang Pudu</b>						
1	Kendaraan Dinas Roda Dua	1	1			
2	Mobil Ambulans	1	1			
3	Komputer	4	4			
4	AC	4	4			
5	Laptop	1	1			
6	Lemari Arsip Besi	7	7			
7	Lemari Arsip Kayu	5	5			
8	Printer	4	4			
9	Filling Kabinet	2	2			
10	Kursi Plastik	200	200			
11	Meja Komputer	1	1			
12	Meja Kerja Sedang	4	4			
13	Meja Kerja Besar	2	2			
14	Mesin Diesel	1	1			
15	Sound System	1	1			
16	Sofa	1	1			
17	Kamera Canon	1	1			
18	Kursi Tunggu	2	2			
19	Kursi Kerja	8	8			
20	Proyektor	1	1			
<b>Kelurahan Talang Mandi</b>						
1	Kendaraan Dinas Roda Dua	2	2			
2	Komputer	5	5			
3	Printer	2	2			
4	Laptop	1	1			
5	TV	1			1	
6	AC	3	3			
7	Kipas Angin	4	2		2	
8	Proyektor	1	1			
9	Kamera	1	1			
<b>Total</b>		1516	1478	8	31	0

Sumber: Sekretariat Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, Tahun 2021.

Tabel di atas menjelaskan jumlah asset yang dimiliki oleh Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis berupa kelengkapan dan peralatan kantor yang ada di kantor Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis. Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat terdapat total 1516 aset di lingkungan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis. Dari total tersebut, 1478 aset memiliki kondisi yang baik dengan persentase 97,50%. Komposisi data tersebut dapat menjadi acuan dalam penyusunan kebutuhan aset di lingkungan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis di tahun berikutnya.

Di samping keberadaan asset tersebut di atas, seiring dengan tuntutan terhadap peningkatan pelayanan publik yang merata di Kecamatan Mandau terus berupaya mewujudkan pemenuhan fasilitas pelayanan publik secara bertahap dan memperbanyak jenis pelayanan tertentu yang dirasakan dapat memberikan kemudahan, kecepatan dan kenyamanan pelayanan publik

### **2.3. Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah**

Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 mendefinisikan kinerja sebagai capaian keluaran/hasil/dampak dari kegiatan/program/sasaran sehubungan dengan penggunaan sumber daya pembangunan. Dalam perspektif Renstra-PD, kinerja dapat digambarkan sebagai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu program/ kegiatan dalam mewujudkan tujuan dan sasaran organisasi yang tertuang dalam rencana strategis.

Kinerja pelayanan perangkat daerah harus diinformasikan kepada masyarakat dan para pemangku kepentingan. Melalui informasi tersebut dapat diambil langkah-langkah atau tindakan koreksi yang diperlukan atas penetapan program/kegiatan dan sekaligus pada saat yang bersamaan dijadikan umpan balik sebagai bahan perencanaan periode berikutnya.

#### **2.3.1. Capaian Kinerja Pelayanan**

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Bengkalis Nomor 03 Tahun 2016 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan serta Peraturan Bupati Bengkalis Nomor 66 tahun 2016 tentang Tugas Pokok dan Fungsi serta uraian tugas pada kecamatan di lingkungan Pemerintah Kabupaten Bengkalis.

Maka Tugas Pokok Pemerintah Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis adalah melaksanakan Kewenangan Pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menyelenggarakan Tugas Umum Pemerintahan. Pengukuran indikator makro sangat berguna untuk melihat trend yang terjadi selama kurun waktu 5 tahun yang lalu. Dengan melihat kecenderungannya yang terjadi selama 5 tahun kebelakang, dapat ditentukan trend yang akan terjadi 5 tahun kedepan. Setelah mengetahui

trend tersebut, barulah didapat rencana apa yang akan dilaksanakan untuk mengantisipasi trend yang terjadi.

Tingkat capaian kinerja SKPD berdasarkan sasaran/target Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis periode sebelumnya yaitu tahun anggaran,2016–2021, dapat terlihat dari tabel Pencapaian Kinerja Pelayanan SKPD Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis, sebagai berikut :

**Tabel 2.6**

**Capaian Kinerja Pelayanan Kecamatan Mandau Tahun 2016-2020**

No	Indikator Kinerja Sesuai Tugas dan Fungsi	TARGET RENSTRA					REALISASI CAPAIAN TAHUNAN				
		2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Indeks Kepuasan Masyarakat	55%	70%	72%	75%	77%	81,44%	80,50%	89,49%	90,38%	89,18%
2.	Persentase Kelurahan/Desa dengan Kinerja Baik	-	-	-	80%	90%	-	-	-	75,75%	87,87%
3.	Persentase Penurunan Gangguan KAMTIBMAS	-	-	-	80%	90%	-	-	-	100%	100%

Berdasarkan tabel di atas, dapat dilihat bahwa target yang ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Mandau Tahun 2016-2020 sebagian besar tercapai. Indikator pertama yaitu Indeks Kepuasan Masyarakat realisasi melebihi target setiap tahunnya, tetapi target capaian tidak tinggi dan belum ada yang mencapai lebih dari 91%. Indikator kedua yaitu Persentase kelurahan / desa dengan kinerja baik setiap tahunnya belum mencapai target yang ditetapkan. Indikator ketiga yaitu Persentase penurunan gangguan KAMTIBMAS untuk setiap tahunnya selalu melebihi target.

Hal ini mengindikasikan bahwa masih ada penurunan pencapaian target untuk indikator kinerja sasaran sehingga perlu ditingkatkan kinerja dalam rangka mengoptimalkan pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Mandau di masa yang akan datang. Mengingat beberapa indikator kinerja sasaran ada yang belum tercapai, maka Kecamatan Mandau beserta seluruh jajarannya akan terus berupaya dan berinovasi untuk mencapai sasaran dan target yang ditetapkan. Upaya yang bisa dilakukan Kecamatan Mandau antara lain melalui optimalisasi kinerja seluruh pihak di lingkup Kecamatan Mandau mulai dari perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, sampai dengan evaluasi, selain itu juga meningkatkan koordinasi dan sinergitas dengan stakeholder terkait.

Ada beberapa permasalahan yang mengakibatkan kegagalan pencapaian target indikator kinerja untuk beberapa indikator kinerja sasaran. Adapun permasalahan dan solusi yang telah dilakukan antara lain:

1. Masih kurangnya Sumber Daya Manusia (SDM), terutama tenaga administrasi untuk penunjang pelayanan kepada masyarakat. Sebagai solusi telah diajukan permintaan penambahan pegawai ke BKPP Kabupaten Bengkalis untuk melengkapi kekurangan SDM tersebut;
2. Masih sulit mengimplementasikan penganggaran yang berbasis kinerja pada seluruh aparatur Kecamatan Mandau. Sebagai solusi dilaksanakan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kegiatan secara periodik, selain itu juga diimplementasikan penilaian kinerja PNS melalui penerapan Sasaran Kinerja Pegawai (SKP);

3. Belum optimalnya penggunaan teknologi dalam melaksanakan pelayanan di Kecamatan Mandau. Sebagai solusi direncanakan pada tahun 2022 sistem yang sudah ada akan dievaluasi dan sumber daya manusianya akan diberikan pelatihan dalam penggunaannya, regulasinya akan diperbarui untuk menunjang proses Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (PATEN);
4. Alokasi anggaran yang ditetapkan tidak sesuai dengan yang direncanakan sehingga beberapa sasaran tidak dapat dicapai sesuai dengan yang ditargetkan. Sebagai solusinya Kecamatan Mandau mengusulkan pengadaan sarana dan prasarana melalui APBD Kabupaten Bengkalis.

### **2.3.2. Capaian Kinerja Pendanaan**

Disamping kinerja pencapaian target pelayanan sesuai dengan tugas dan fungsinya, juga perlu diukur pencapaian kinerja anggaran. Capaian kinerja pendanaan didasarkan pada alokasi pagu dan realisasi anggaran Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis sejak tahun 2016 sampai dengan tahun 2020.

#### **a. Belanja Tidak Langsung (BTL)**

Realisasi Anggaran Belanja Tidak Langsung (Belanja Pegawai baik pembayaran Gaji dan Tunjangan serta Tambahan Penghasilan Pegawai) Tahun Anggaran 2016-2020 adalah sejumlah Rp. 55.657.701.072,00 (Lima Puluh Lima Milyar Enam Ratus Lima Puluh Tujuh Juta Tujuh Ratus Satu Juta Tujuh Puluh Dua Rupiah) atau sebesar 90,27% dari dana yang tersedia dalam DPPA yaitu sejumlah Rp. 61.654.233.894,00 (Enam Puluh Satu Milyar Enam Ratus Lima Puluh Empat Juta Dua Ratus Tiga Puluh Tiga Juta Delapan Ratus Sembilan Puluh Empat Rupiah). Rincian anggaran dan realisasi anggaran tersebut adalah sebagai berikut:

**Tabel 2.7**  
**Target dan Realisasi Belanja Tidak Langsung**  
**Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2016 - 2020**

No	Tahun	Anggaran	Realisasi	%
1	2016	12,915,185,871.00	11,784,486,965.00	91.25
2	2017	12,519,699,019.00	10,777,763,422.00	86.09
3	2018	10,842,576,621.00	9,528,720,222.00	87.88
4	2019	12,799,233,995.00	12,189,447,517.00	95.24
5	2020	12,577,538,388.00	11,377,282,946.00	90.46
<b>Jumlah</b>		<b>61.654.233.894,00</b>	<b>55.657.701.072,00</b>	<b>90.27%</b>

Dari data tersebut dapat dikatakan bahwa penyerapan dana anggaran Belanja Tidak Langsung sudah cukup optimal dengan predikat “tinggi”. Namun demikian perlu dioptimalkan lagi mengingat anggaran yang tidak digunakan mencapai Rp 5.996.532.822,00 (Lima Milyar Sembilan Ratus Sembilan Puluh Enam Juta Lima Ratus Tiga Puluh Dua Ribu Delapan Ratus Dua Puluh Dua Rupiah).

b. Belanja Langsung (BL)

Anggaran Belanja Langsung Tahun 2016-2020 yang tersedia dalam DPA sejumlah Rp. 98.639.861.983.50 (Sembilan Puluh Delapan Milyar Enam Ratus Tiga Puluh Sembilan Juta Delapan Ratus Enam Puluh Satu Ribu Sembilan Ratus Delapan Puluh Tiga Koma Lima Puluh Rupiah). Sedangkan realisasinya adalah sejumlah Rp. 96.484.598.374.25 (Sembilan Puluh Enam Milyar Empat Ratus Delapan Puluh Empat Juta Lima Ratus Sembilan Puluh Delapan Ribu Tiga Ratus Tujuh Puluh Empat Koma Dua Puluh Lima Rupiah) atau sebesar 97,82 %. Rincian anggaran dan realisasi anggaran tersebut adalah sebagai berikut:

**Tabel 2.8**  
**Target dan Realisasi Belanja Langsung**  
**Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2016 - 2020**

No	Tahun	Anggaran	Realisasi	%
1	2016	23,940,645,749.50	23,482,718,850.00	98.09
2	2017	12,383,310,714.00	11,306,466,776.00	91.30
3	2018	13,893,016,387.00	13,690,513,140.00	98.54
4	2019	26,028,659,113.00	25,773,909,958.00	99.02
5	2020	22,394,230,020.00	22,230,989,650.25	99.27
<b>Jumlah</b>		<b>98,639,861,983.50</b>	<b>96,484,598,374.25</b>	<b>97.82</b>

Tabel di atas menunjukkan bahwa realisasi anggaran pada Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis sudah cukup baik dengan predikat “tinggi”. Namun demikian perlu dioptimalkan lagi mengingat anggaran yang tidak terealisasi mencapai Rp. 2,155,263,609.25 (Dua Miliar Seratus Lima Puluh Lima Juta Dua Ratus Ratus Enam Puluh Tiga Ribu Enam Ratus Sembilan Koma Dua Puluh Lima Rupiah).

#### **2.4. Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat**

##### **Daerah**

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dipengaruhi oleh berbagai faktor, baik internal maupun eksternal yang dapat menjadi tantangan dan peluang bagi pengembangan pelayanan perangkat daerah di masa depan. Oleh karena itu perlu dilakukan identifikasi terhadap semua kondisi yang ada, yang berpotensi menjadi tantangan maupun peluang pengembangan pelaksanaan tugas dan fungsi.

Dalam rangka meningkatkan kinerja perangkat daerah sesuai dengan tugas dan fungsinya, Kecamatan Mandau akan melaksanakan upaya- upaya antara lain sebagai berikut :



**Tabel 2.9**

**Upaya Strategis Dalam Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah  
Kecamatan Mandau Tahun 2021-2026**

No.	Uraian	Tahun					
		2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	Peningkatan Pelayanan Administrasi PATEN secara digital	√	√	√	√	√	√
2	Memaksimalkan peluang pengembangan wilayah ke stakeholder	√	√	√	√	√	√
3	Peningkatan sarana dan prasarana kantor dalam pelayanan masyarakat.	√	√	√	√	√	√
4	Pemenuhan Fasilitas dan infrastruktur pendukung Kantor Camat.	√	√	√	√	√	√
5	Memaksimalkan fungsi sarana dan prasarana dengan melaksanakan pemeliharaan, rehabilitasi, dan perbaikan terhadap fasilitas kantor.	√	√	√	√	√	√
6	Peningkatan kompetensi SDM dengan training, kursus-kursus singkat, bimtek dan metode pelatihan lainnya	√	√	√	√	√	√

Rangkaian upaya tersebut di atas dalam implementasinya disesuaikan dengan kebijakan dan kemampuan keuangan daerah. Adapun Yang menjadi faktor Analisis Lingkungan Internal yaitu :

**a. Kekuatan (Strengths)**

Beberapa faktor pendukung yang diharapkan dapat menjadi kekuatan adalah sebagai berikut :

1. Memiliki Susunan Organisasi dan Tata Kerja (SOTK) yang sudah jelas dimana sudah ditetapkannya dalam Peraturan Bupati Bengkalis Nomor 66 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi,

eselonering, tugas, fungsi dan uraian tugas serta tata kerja pada kecamatan dan kelurahan di lingkungan Kabupaten Bengkalis. Keputusan Bupati ini memberikan kejelasan mengenai kedudukan, tugas pokok, fungsi dan wewenang yang menjadi tanggung jawab seluruh komponen/aparat Kecamatan Mandau;

2. Meningkatnya kedisiplinan dan Tanggungjawab pegawai terhadap tanggungjawab pada pekerjaan;
3. Tersedianya standar operasional prosedur (SOP) untuk menciptakan tertib administrasi dan mendukung operasional organisasi;

#### **b. Kelemahan (Weakness)**

Beberapa kelemahan yang ada pada Kecamatan Mandau sebagai berikut :

1. Kualitas dan kuantitas SDM masih belum memadai. Dari segi kualitas masih dirasa perlu untuk lebih ditingkatkan dengan melaksanakan pendidikan dan pelatihan yang menyangkut pengelolaan pelayanan publik, sehingga pemahaman dan implementasinya sesuai dengan yang diharapkan yaitu SDM yang handal dan profesional.
2. Belum terintegrasinya sistem informasi pelayanan publik disebabkan masih belum optimalnya penggunaan sistem teknologi informasi berbasis online .
3. Kurang optimalnya penerapan SOP.
4. Jumlah sarana dan prasarana yang belum memadai.
5. Jumlah pegawai tidak sesuai dengan beban kerja dikarenakan SDM yang tersedia tidak memadai.

Yang menjadi faktor Analisis Lingkungan Eksternal yaitu :

#### **a. Tantangan (Threat)**

Beberapa faktor penghambat yang menjadi tantangan bagi Perangkat Daerah Kecamatan Mandau dapat dijelaskan sebagai berikut :

1. Koordinasi antar instansi terkait dan pemangku kepentingan belum memadai. Masih terdapatnya kendala dalam proses koordinasi dengan dinas terkait, hal ini bisa menjadi hambatan untuk pencapaian terutama dalam penanganan kasus tertentu.
2. Belum optimalnya SDM dalam penggunaan sistem teknologi informasi berbasis online.
3. Kurangnya pemahaman masyarakat terhadap administrasi pelayanan.
4. Belum terpenuhinya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan disebabkan masih banyaknya masyarakat yang mengeluh terhadap pelayanan publik.
5. Bervariasinya tingkat pendidikan, sosial ekonomi masyarakat yang berpengaruh pada pola pikir dan pola tindak dari masyarakat di Kecamatan Mandau.

#### **b. Peluang (Opportunities)**

Sedangkan beberapa faktor pendukung yang diharapkan dapat menjadi peluang adalah sebagai berikut:

1. Tersedianya peraturan perundang-undangan mengenai kecamatan dan wewenangnya Kecamatan sebagai unsur perangkat daerah telah diatur dalam Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2018 dan segala turunannya Permendagri 130 Tahun 2018. Selain itu menerima pendelegasian wewenang dari kepala daerah.
2. Peningkatan penggunaan teknologi informasi yang memadai dan modern dimana saat ini sistem informasi berbasis elektronik sangat dibutuhkan dalam digitalisasi pelayanan publik.
3. Peningkatan sistem pelayanan publik dan birokrasi pemerintah yang sudah tertata dengan baik.
4. Penerapan otonomi daerah yang memberikan kesempatan berprakarsa seluas-luasnya bagi daerah dalam perencanaan dan pelaksanaan pembangunan.

5. Peningkatan potensi wilayah yang memiliki peluang pengembangan yang belum tergali yang dapat menarik minat investor untuk menanamkan modalnya di Kecamatan Mandau.
6. Terbukanya kesempatan untuk meningkatkan kualitas SDM melalui peningkatan pendidikan formal maupun nonformal.

Setelah mengidentifikasi permasalahan yang ada maka dilakukan analisis dan perumusan strategi dengan analisis SWOT (Strength, weakness, Opportunity dan Threat). Hasil yang akan dilaksanakan sebagai dasar perencanaan dan program untuk mencapai tujuan Kecamatan Mandau. Dengan analisis SWOT yang telah dilakukan juga di ketahui posisi Organisasi Kecamatan Mandau berada pada Quadran II artinya masih dalam posisi Deffensive Offensive/Agressive, mempunyai kekuatan dan peluang untuk dikembangkan.

Strategi dapat disusun dengan mengintegrasikan faktor-faktor internal dan eksternal yang menjadi faktor keberhasilan sebagai berikut :



<p>operasional prosedur (SOP) untuk menciptakan tertib administrasi dan mendukung operasional organisasi;</p>	<p>kecamatan dalam peningkatan pelayanan terpadu; Peningkatan penggunaan</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. teknologi informasi yang memadai dan modern;</li> <li>4. Peningkatan birokrasi pemerintah yang baik;</li> <li>5. Optimalisasi perencanaan dan pelaksanaan pembangunan;</li> <li>6. Peningkatan potensi wilayah yang belum tergalai;</li> <li>7. Peningkatan SDM melalui Bimtek, Diklat, Sosialisasi dan Pendidikan Formal dan Informal.</li> </ol>	<p>tersedia ke masyarakat;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Meningkatkan aspek pelayanan masyarakat;</li> <li>5. Optimalisasi pelayanan pada masyarakat</li> </ol>
<p><b>Kelemahan (W):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kualitas SDM masih belum memadai;</li> <li>2. Belum terintegrasinya system informasi pelayanan.;</li> <li>3. Kurang optimalnya penerapan SOP;</li> <li>4. Jumlah sarana dan prasarana yang belum memadai;</li> <li>5. Jumlah pegawai tidak sesuai dengan beban kerja dikarenakan SDM yang tersedia tidak memadai;</li> </ol>	<p><b>Alternatif Strategi (W-O)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Optimalisasi anggaran yang tersedia dengan rencana pengembangan SDM yang dibutuhkan melalui pendidikan lanjutan, diklat, pelatihan dan bimtek;</li> <li>2. Menyediakan dan mengoptimalkan Fasilitas Teknologi Informasi Pelayanan Publik;</li> <li>3. Optimalisasi penerapan SOP yang sudah ditetapkan;</li> <li>4. Peningkatan sarana dan prasarana pelayanan publik;</li> <li>5. Penambahan jumlah aparatur yang sesuai dengan tupoksinya;</li> </ol>	<p><b>Alternatif Strategi (W-T):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Percepatan penambahan SDM untuk meningkatkan kemampuan kecamatan dalam memberikan pelayanan public;</li> <li>2. Peningkatan Implementasi Teknologi Pelayanan Publik;</li> <li>3. Meningkatkan implementasi SOP sesuai dengan regulasi nasional melalui kegiatan refreshing/ bimtek dan melakukan monitoring/ evaluasi dalam pelaksanaannya;</li> <li>4. Meningkatkan sarana dan prasarana penunjang kecamatan.</li> <li>5. Pemenuhan jumlah pegawai sesuai dengan kebutuhan berdasarkan beban kerja yang ada.</li> </ol>

### **BAB III**

## **PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS**

### **PERANGKAT DAERAH**

Dalam perumusan kebijakan publik, hal penting yang harus dilakukan terlebih dahulu adalah identifikasi permasalahan kebijakan (*policy problem*) sebagai salah satu tahap dalam perumusan isu strategis daerah. Suatu analisis permasalahan pembangunan harus menemukan permasalahan utama yang dihadapi oleh daerah dengan pendalaman akar masing-masing masalah. Adapun dinamika lingkungan eksternal yang kemungkinan besar terjadi di masa datang, baik yang memberi peluang atau sebaliknya berdampak ancaman bagi masyarakat, harus dikenali dengan baik sebagai bagian dari identifikasi isu-isu strategis pembangunan daerah.

Permasalahan pembangunan daerah merupakan “*gap expectation*” antara kinerja pembangunan yang dicapai saat ini dengan yang direncanakan serta antara apa yang ingin dicapai dimasa datang dengan kondisi riil saat ini. Potensi permasalahan pembangunan daerah pada umumnya timbul dari kekuatan yang belum didayagunakan secara optimal, kelemahan yang tidak diatasi, peluang yang tidak dimanfaatkan serta ancaman yang tidak diantisipasi.

Isu-isu strategis baik berskala regional, provinsi, nasional, maupun internasional harus dianalisis untuk mendapatkan kerangka kebijakan atas peluang apa yang harus dimanfaatkan dan ancaman apa yang harus diantisipasi. Rumusan kebijakan inilah yang akan menjadi prioritas pembangunan dalam meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.

#### **3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi**

##### **Pelayanan Perangkat Daerah**

Berdasarkan analisis terhadap tugas dan fungsi serta kinerja dimasa lalu, dapat dirumuskan permasalahan pada Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis adalah "**Pelayanan Publik yang belum Prima**", yang tergambar dari data yang menunjukkan bahwa pelayanan publik belum optimal.

Permasalahan utama tersebut disebabkan oleh beberapa permasalahan antara lain:

1. Permasalahan dalam Pelayanan.

Permasalahan ini dapat diidentifikasi dengan melihat bahwa :

- a. Masih kurangnya sarana dan prasarana Pelayanan Publik;
- b. Masih banyaknya keluhan masyarakat terkait pelayanan;
- c. Kurangnya kesadaran masyarakat untuk memiliki dokumen perizinan dan atau non perizinan;
- d. Pemanfaatan Teknologi Informasi belum maksimal;
- e. Masih rendahnya koordinasi antar lembaga vertikal, horizontal dan desa;
- f. Lemahnya koordinasi dalam penanganan bencana, penyakit masyarakat dan lingkungan;
- g. Masih adanya konflik masyarakat dengan perusahaan;
- h. Masih adanya konflik batas administrasi;
- i. Masih rendahnya partisipasi dan peran masyarakat dalam pemahaman standar pelayanan publik; dan
- j. Masih rendahnya partisipasi masyarakat dalam pemberdayaan kemasyarakatan.

Dengan demikian, akar permasalahan dari masih tingginya keluhan masyarakat terkait pelayanan publik pada Kecamatan Mandau adalah Pemanfaatan Teknologi Informasi belum maksimal dan masih banyak ditemukannya dokumen pelayanan yang diselesaikan tidak tepat waktu

### **3.2. Telaah Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih terkait dengan tugas dan fungsi pelayanan Perangkat Daerah**

Salah satu hal terpenting dalam rumusan kebijakan pembangunan adalah kejelasan mengenai apa yang akan diwujudkan dalam 5 (lima) tahun mendatang berdasarkan analisis kinerja pembangunan saat ini, serta permasalahan dan isu strategis pembangunan daerah yang akan ditangani selama 5 (lima) tahun ke depan. *Impact* pembangunan sebagai salah satu



komponen penting arsitektur kinerja merupakan indikator tertinggi (*high level indicators*) yang akan dicapai dan menjadi tolok ukur keberhasilan pembangunan di masa mendatang.

Visi adalah rumusan umum mengenai keadaan yang diinginkan pada akhir periode perencanaan. Visi menjadi fokus dan arahan pembangunan serta program kerja selama lima tahun pelaksanaan kepemimpinan kepala daerah. Visi menjadi penting karena akan menyatukan dan mengintegrasikan setiap aspek pendukung pembangunan daerah yang akan dilaksanakan oleh seluruh elemen, baik aparatur pemerintahan, masyarakat, maupun swasta. Visi RPJMD Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026 adalah **“Terwujudnya Kabupaten Bengkalis yang Bermarwah, Maju dan Sejahtera”**.

Bermarwah merupakan suatu kondisi dimana masyarakatnya memiliki kebanggaan sebagai masyarakat yang bermartabat dengan terbentuknya karakter masyarakat berpengetahuan dan memiliki keunggulan kompetitif berdasarkan landasan keagamaan dan kebudayaan. Maju merupakan suatu kondisi masyarakat yang telah terpenuhinya semua kebutuhan baik pangan, papan, pendidikan, kesehatan dan pemanfaatan teknologi, ditandai dengan tingginya pertumbuhan ekonomi, sumber daya manusia yang kompetitif serta masyarakat yang lebih mandiri yang didukung oleh birokrasi pemerintah yang professional dan berwibawa. Sejahtera merupakan suatu kondisi masyarakat yang telah terpenuhinya kebutuhan dasar sebagai wujud dari pembangunan yang adil dan merata dan menyentuh semua aspek kehidupan yang ditandai dengan tingkat pendapatan yang cukup, rendahnya angka kemiskinan, rendahnya tingkat kriminal serta tingkat kesehatan dan pendidikan yang sangat baik.

Misi adalah rumusan umum mengenai upaya-upaya yang akan dilaksanakan dan diwujudkan agar sasaran pembangunan dapat terlaksana dan berhasil dengan baik sesuai dengan visi yang telah ditetapkan. Misi RPJMD Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026 adalah sebagai berikut :

1. Mewujudkan pengelolaan potensi keuangan daerah, sumber daya alam dan sumber daya manusia yang efektif dalam memajukan perekonomian.
2. Mewujudkan reformasi birokrasi serta penguatan nilai-nilai agama dan budaya melayu menuju tata kelola pemerintahan yang baik dan masyarakat yang berkarakter.
3. Mewujudkan penyediaan infrastruktur yang berkualitas dan mengembangkan potensi wilayah perbatasan untuk kesejahteraan rakyat.

Dari rumusan visi dan misi tersebut, dapat diidentifikasi keterkaitannya dengan tugas dan fungsi Kecamatan Mandau yaitu pada Misi II, yaitu **“Mewujudkan reformasi birokrasi serta penguatan nilai-nilai agama dan budaya melayu menuju tata kelola pemerintahan yang baik dan masyarakat yang berkarakter”**. Tujuan/Sasaran yang akan dicapai adalah **“Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan yang Baik”** dengan capaian **“Meningkatkan Kualitas Pelayanan Publik”** dengan indikator **“Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)”**.

Tujuan tersebut menjadi pedoman Kecamatan Mandau dalam melaksanakan penyusunan tujuan dan sasaran dalam Renstra Kabupaten Bengkalis periode 2021-2026 agar arah kebijakan dan program pembangunan daerah dalam RPJMD Kabupaten Bengkalis periode 2021-2026 sinkron dan terintegrasi dengan arah dan kebijakan serta program dan kegiatan dalam Renstra Kabupaten Bengkalis.

Berdasarkan hasil analisis, dapat diidentifikasi beberapa faktor yang berpengaruh pada keberhasilan Kecamatan Talang Muandau Kabupaten Bengkalis dalam mencapai Visi dan Misi Kepala daerah dan Wakil Kepala Daerah, yakni:

1. Tersusunnya struktur organisasi Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis berdasarkan pada Perda Kabupaten Bengkalis tentang Organisasi Perangkat Daerah.
2. Suasana kerja di Kecamatan Mandau yang kondusif, melalui hubungan kerja yang dibangun secara kekeluargaan dan demokratis

sehingga sangat bermanfaat dalam mengembangkan kretaitas individual maupun team work.

3. Hubungan baik dan dinamis dengan SKPD terkait dengan pendekatan birokratik, parsitisifatif atas-bawah (top down) dan bawah-atas (bottom up).

Setelah memiliki beberapa kekuatan seperti telah dijelaskan di atas, Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis memiliki beberapa kelemahan yang menghambat kelancaran organisasi dalam pencapaian tujuan dan sasaran. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, terdapat beberapa kelemahan yaitu:

1. Terbatasnya sumber daya aparatur pemerintah Kecamatan baik dilihat pada kualitas kompetensi aparatur yang masih terbatas terutama yang bersifat teknis serta dalam bidang Pemerintahan Umum;
2. Masih kurangnya Sarana dan prasarana kerja pendukung di Kecamatan Mandau yang belum memadai baik berupa sarana dan prasarana penghubung antar desa dan pusat kecamatan, kurangnya peralatan kantor dan perlengkapan gedung kantor lainnya yang belum memadai dalam mendukung penyelenggaraan kegiatan pelayanan publik;
3. Belum optimalnya budaya kerja aparatur dengan indikasi masih terdapatnya Pegawai Negeri Sipil yang kurang mentaati peraturan disiplin Pegawai Negeri Sipil;
4. Masih belum kurangnya maksimalnya Koordinasi antara Kecamatan dengan Instansi/UPTD lainnya.
5. Belum tersedianya data pembangunan yang tersusun secara sistematis dan akurat sehingga menimbulkan kendala dalam perencanaan pembangunan yang komprehensif dan berkelanjutan.
6. Belum maksimalnya anggaran untuk kegiatan setiap seksi sebagai pelaksana teknis tugas Camat, disebabkan alokasi APBD untuk kecamatan terbatas untuk kegiatan rutin (Pelayanan administrasi perkantoran dan peningkatan sarana dan prasarana aparatur).

### 3.3. Penentuan Isu-isu Strategis

Berdasarkan hasil telaah terhadap permasalahan dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi perangkat daerah, kebijakan nasional, Visi-Misi Kepala Daerah, maka isu strategis pada Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dapat dilihat pada tabel sebagai berikut :

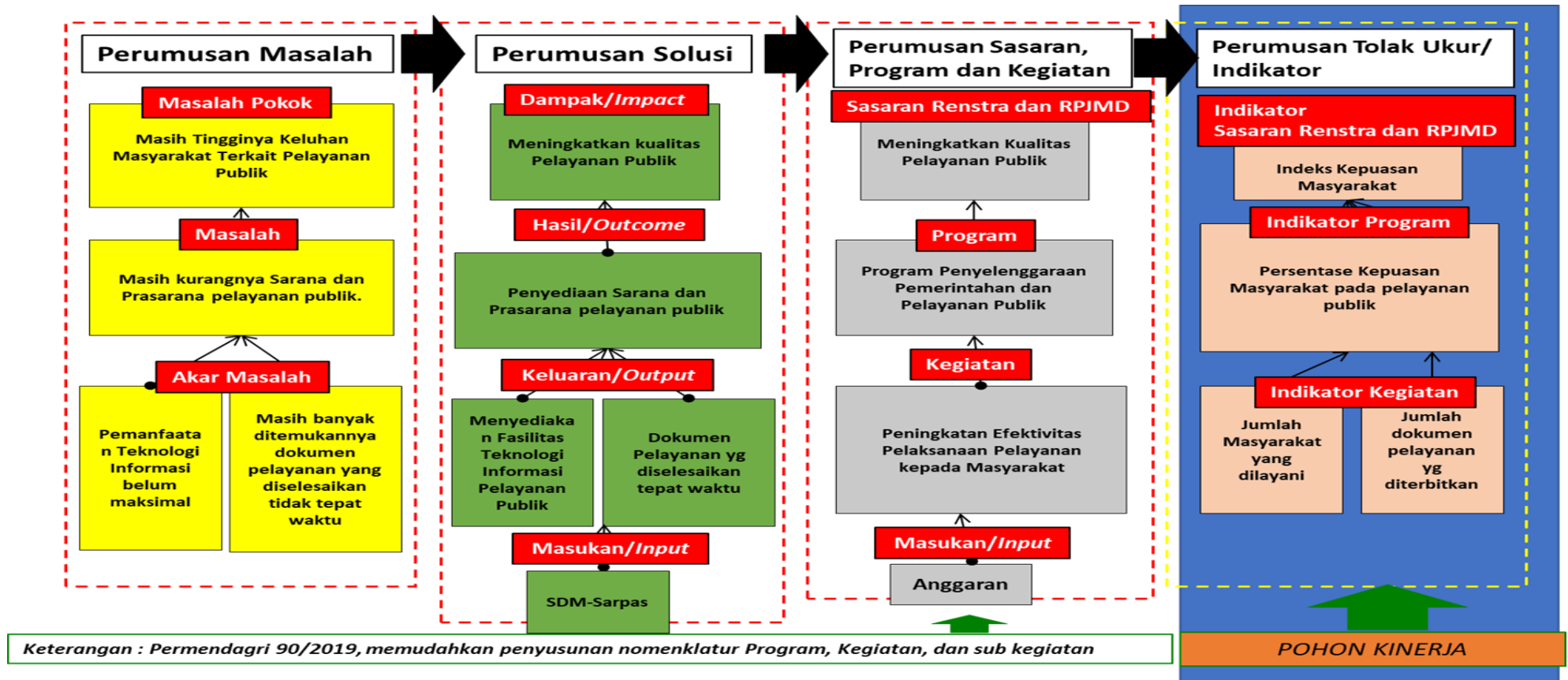
**Tabel 3.1**

**Aspek, Permasalahan dan Isu Strategis Kecamatan Mandau**

No	Aspek	Permasalahan	Isu Strategis
1.	Permasalahan dalam Pelayanan.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Masih kurangnya sarana dan prasarana pelayanan publik.</li><li>2. Masih banyaknya keluhan masyarakat terkait pelayanan.</li><li>3. Pemanfaatan Teknologi Informasi belum maksimal.</li><li>4. Masih rendahnya koordinasi antar lembaga vertikal, horizontal dan desa.</li><li>5. Lemahnya koordinasi dalam penanganan bencana, penyakit masyarakat dan lingkungan.</li><li>6. Masih adanya konflik masyarakat</li><li>7. Masih adanya konflik batas administrasi.</li><li>8. Masih rendahnya partisipasi, masyarakat dalam pemberdayaan kemasyarakatan</li></ol>	<b>Pelayanan Publik yang belum Prima</b>

Tabel 3.2

KERANGKA LOGIS (POHON KINERJA/CASCADING)  
 PENYUSUNAN SASARAN, PROGRAM, KEGIATAN DAN INDIKATOR  
 KECAMATAN MANDAU



## **BAB IV**


### **TUJUAN DAN SASARAN**

Tujuan adalah sesuatu kondisi yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu tertentu tentang hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi, melaksanakan misi, memecahkan permasalahan, dan menangani isu strategis daerah yang dihadapi. Sedangkan sasaran adalah rumusan kondisi yang menggambarkan tercapainya tujuan, berupa hasil pembangunan Daerah/Perangkat Daerah yang diperoleh dari pencapaian hasil (*outcome*) program Perangkat Daerah.

Perumusan tujuan dan sasaran merupakan salah satu tahap perencanaan kebijakan (*policy planning*) yang memiliki kritikal poin dalam penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Bengkalis tahun 2021-2026. Hal ini mengingat bilamana visi dan misi Bupati dan wakil Bupati tidak dijabarkan secara teknokratis dan partisipatif kedalam tujuan dan sasaran, maka program kepala daerah dan wakil kepala daerah terpilih. Dalam hal ini, tujuan dan sasaran merupakan dampak (*impact*) keberhasilan pembangunan daerah yang diperoleh dari pencapaian berbagai program prioritas terkait.

Tujuan dan sasaran merupakan tahap perumusan sasaran strategis yang menunjukkan tingkat prioritas tertinggi dalam rencana strategis Kecamatan Mandau yang merupakan bagian dari RPJMD Kabupaten Bengkalis 2021-2026 dengan tujuan dan sasaran strategis tertuang dalam Misi II RPJMD akan menjadi dasar penyusunan kinerja Pelayanan pada Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis. Renstra Kecamatan Mandau dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) memiliki keterkaitan sangat erat dalam mewujudkan reformasi birokrasi serta penguatan nilai-nilai agama dan budaya melayu menuju tata kelola pemerintahan yang baik dan masyarakat yang berkarakter.

Hubungan antara tujuan dan sasaran Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis 2021-2026 dengan RPJMD Kabupaten Bengkalis



Tahun 2021-2026 serta target-target yang ditetapkan dapat dilihat pada tabel berikut.

**Tabel 4.1**

***Tujuan Dan Sasaran Jangka Menengah Berdasarkan RPJMD Kabupaten Bengkalis 2021-2026***

Tujuan (1)	Sasaran (2)	Indikator Tujuan/Sasaran (3)	Data Target Enam Tahun mendatang					
			2021 (4)	2022 (5)	2023 (6)	2024 (7)	2025 (8)	2026 (9)
Meningkatkan Kapasitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan	Indeks Kepuasan Masyarakat	85%	86%	87%	90%	95%	95%
	Meningkatnya kualitas sosial masyarakat	Persentase penurunan gangguan KANTIBMAS	80%	82%	85%	87%	90%	93%
		Persentase desa/kelurahan dengan kinerja baik	88%	89%	90%	91%	92%	93%
	Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja Perangkat Daerah	Nilai akuntabilitas kinerja pemerintah	BB	BB	BB	A	A	A



Pengertian dan formulasi perhitungan masing-masing indikator sasaran adalah sebagai berikut:

#### 1. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)

Merupakan nilai yang didapat dari hasil pengukuran kegiatan survei kepuasan masyarakat terhadap kualitas layanan yang diberikan oleh suatu perangkat daerah atau instansi.

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggaraan Pelayanan Publik. Survei Kepuasan Masyarakat harus dapat dilaksanakan dan dipertanggungjawabkan secara benar dan konsisten kepada pihak yang berkepentingan berdasarkan kaidah umum yang berlaku.

Pengolahan Data SKM menggunakan Pengukuran Skala Likert dimana setiap pertanyaan survei masing-masing unsur diberi nilai. Nilai dihitung dengan menggunakan “nilai rata-rata tertimbang” masing-masing unsur pelayanan. Dalam perhitungan survey kepuasan masyarakat terhadap unsure-unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsure pelayanan memiliki penimbang yang sama. Nilai penimbang ditetapkan dengan rumus, sebagai berikut :

$$\text{Bobot nilai rata-rata tertimbang} = \frac{\text{Jumlah bobo}}{\text{Jumlah unsure}} = \frac{1}{x} = N$$

N = bobot nilai per unsur

Memperoleh nilai SKM unit pelayanan digunakan pendekatan nilai- nilai rata-rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut:

$$\text{IKM} = \text{SKM Unit Pelayanan} \times 25$$

Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan dan Kinerja Unit Pelayanan

NILAI PERSEPSI	NILAI INTERVAL (NI)	NILAI INTERVAL KONVERSI (NIK)	MUTU PELAYANAN (x)	KINERJA UNIT PELAYANAN (y)
1	1,00 – 2,5996	25,00 – 64,99	D	Tidak baik
2	2,60 – 3,064	65,00 – 76,60	C	Kurang baik
3	3,0644 – 3,532	76,61 – 88,30	B	Baik
4	3,5324 – 4,00	88,31 – 100,00	A	Sangat baik

2. Persentase Penurunan Gangguan Kantibmas

$$\frac{\text{Jumlah Data Gangguan Kantibmas Tahun (n)} - \text{Jumlah Data Gangguan Kantibmas Tahun (n-1)}}{\text{Jumlah Data Gangguan Kantibmas Tahun (n-1)}} \times 100$$

3. Persentase desa/kelurahan dengan kinerja baik

Untuk menghitung nilai persentase tersebut menggunakan rumus :  
 Definisi operasionalnya Desa dengan kinerja baik yaitu desa dengan kriteria maju dan mandiri. Desa yang belum berkembang dan desa berkembang belum termasuk kategori desa kinerja baik.

**Jumlah desa/kelurahan tahun n x 100**

**Jumlah total desa**

Perbandingan jumlah desa/kelurahan dengan skor penilaian baik (maju,mandiri) terhadap seluruh desa di Kecamatan Mandau

**Tabel 4.2**  
Analisa Pohon Masalah



Tabel 4.3  
ANALISA UKURAN KEBERHASILAN  
(INDIKATOR)



## **BAB V**

### **STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

Strategi dan kebijakan dalam Renstra Perangkat Daerah adalah strategi dan kebijakan Perangkat Daerah untuk mencapai tujuan dan sasaran jangka menengah Perangkat Daerah yang selaras dengan strategi dan kebijakan daerah serta rencana program prioritas dalam RPJMD. Strategi dan kebijakan jangka menengah Perangkat Daerah menunjukkan bagaimana cara Perangkat Daerah mencapai tujuan, sasaran jangka menengah Perangkat Daerah, dan target kinerja hasil (*outcome*) program prioritas RPJMD yang menjadi tugas dan fungsi Perangkat Daerah. Strategi dan kebijakan dalam Renstra Perangkat Daerah selanjutnya menjadi dasar perumusan kegiatan Perangkat Daerah bagi setiap program prioritas RPJMD yang menjadi tugas dan fungsi Perangkat Daerah.

Strategi dan arah kebijakan merupakan rumusan perencanaan komprehensif tentang bagaimana Perangkat Daerah mencapai tujuan dan sasaran dengan efektif dan efisien. Dengan pendekatan yang komprehensif, strategi juga dapat digunakan sebagai sarana untuk melakukan transformasi, reformasi, dan perbaikan kinerja birokrasi. Perencanaan strategik tidak saja mengagendakan aktivitas pembangunan, tetapi juga segala program yang mendukung dan menciptakan layanan masyarakat tersebut dapat dilakukan dengan baik, termasuk di dalamnya upaya memperbaiki kinerja dan kapasitas birokrasi, sistem manajemen dan pemanfaatan teknologi informasi.

Rumusan strategi merupakan pernyataan-pernyataan yang menjelaskan bagaimana tujuan dan sasaran akan dicapai serta selanjutnya dijabarkan dalam serangkaian kebijakan. Sedangkan Arah Kebijakan adalah pedoman yang wajib dipatuhi dalam melakukan tindakan untuk melaksanakan strategi yang dipilih, agar lebih terarah dalam mencapai tujuan dan sasaran melalui program dan kegiatan yang tepat

Untuk mencapai tujuan dan sasaran, maka strategi dan arah kebijakan dalam Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis 2021-2026 adalah sebagai berikut :

**Tabel 5.1**  
**Tujuan, Sasaran, Strategi dan Arah Kebijakan**  
**Renstra Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis 2021 - 2026**

Visi RPJMD	Terwujudnya Kabupaten Bengkalis yang Bermarwah, Maju dan Sejahtera		
Misi ke-II	Mewujudkan reformasi birokrasi serta penguatan nilai-nilai agama dan budaya melayu menuju tata kelola pemerintahan yang baik dan masyarakat yang berkarakter		
Tujuan	Sasaran	Strategi	Arah Kebijakan
Meningkatkan Kapasitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan	Peningkatan kualitas penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan kepada masyarakat	Menyelenggarakan tertib urusan pemerintahan umum
			Menyelenggarakan standard pelayanan publik
	Meningkatnya kualitas sosial masyarakat	Penguatan kebijakan ketentraman dan ketertiban umum	Mengkoordinasikan penyelenggaraan operasi ketentraman dan ketertiban umum
			Mengkoordinasikan penenggakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah
		Penguatan kebijakan pembinaan masyarakat dan desa serta kelurahan	Menyelenggarakan pembinaan pemberdayaan dan pemerintahan desa serta kelurahan

## **BAB VI**

### **RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN**

Rencana Program Kegiatan pada Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis pada prinsipnya merupakan kegiatan lanjutan dari tahun-tahun sebelumnya dan disempurnakan sesuai dengan kebutuhan guna mendukung kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Mandau.

Adapun Program dan Kegiatan Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis yang sesuai dengan permendagri Nomor 90 Tahun 2019 direncanakan pada periode tahun 2021-2026, selengkapnya disajikan pada tabel berikut ini :

Tabel 6.1

**Rencana Program Dan Kegiatan Serta Pendanaan**  
**Perangkat Daerah Kecamatan Mandau Tahun 2021-2026**

Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	K O D E	URUSAN/BIDANG URUSAN PEMERINTAH DAERAH DAN PROGRAM KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM KEGIATAN	LOKASI	Tahun 2021		Tahun 2022		Tahun 2023		Tahun 2024		Tahun 2025		Tahun 2026					
							TARGET	Rp.	TARGET	Rp.	TARGET	Rp.	TARGET	Rp.	TARGET	Rp.	TARGET	Rp.				
Meningkatkan Kapasitas			7 01 01 2	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Persentase pemenuhan prasarana dan sarana termasuk pemeliharaan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	#####	80%	14,462,000,000.00	80%	#####	80%	#####	80%	15,131,654,625.00	80%	15,948,000,000.00				
				Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Persentase ketercapaian perencanaan dan dan evaluasi kinerja OPD	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	234,473,000.00	80%	30,000,000.00	80%	30,000,000.00	80%	60,000,000.00	80%	60,000,000.00	80%	60,000,000.00	80%	250,000,000.00		
				Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah yang disusun	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	6 Dokumen	156,615,000.00	6 Dokumen	10,000,000.00	6 Dokumen	10,000,000.00	6 Dokumen	10,000,000.00	6 Dokumen	10,000,000.00	6 Dokumen	20,000,000.00	6 Dokumen	20,000,000.00	6 Dokumen	150,000,000.00
				Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah Laporan yang disusun	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	6 Dokumen / Laporan	63,253,000.00	6 Dokumen / Laporan	10,000,000.00	6 Dokumen / Laporan	10,000,000.00	6 Dokumen / Laporan	10,000,000.00	6 Dokumen / Laporan	20,000,000.00	6 Dokumen / Laporan	20,000,000.00	6 Dokumen / Laporan	20,000,000.00	6 Dokumen / Laporan	50,000,000.00
				Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah Dokumen yang dievaluasi	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	10 Dokumen	14,605,000.00	10 Dokumen	10,000,000.00	10 Dokumen	10,000,000.00	10 Dokumen	10,000,000.00	10 Dokumen	20,000,000.00	10 Dokumen	20,000,000.00	10 Dokumen	20,000,000.00	10 Dokumen	50,000,000.00
				Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Persentase terwujudnya penatausahaan keuangan yang baik	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	#####	80%	11,340,000,000.00	80%	#####	80%	#####	80%	#####	80%	#####	80%	11,340,000,000.00	80%	11,340,000,000.00
				Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah Bulan Pembayaran Gaji dan Tunjangan PNS	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	1 Tahun	#####	1 Tahun	11,340,000,000.00	1 Tahun	#####	1 Tahun	#####	1 Tahun	#####	1 Tahun	#####	1 Tahun	11,340,000,000.00	1 Tahun	11,340,000,000.00
				Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran/SKPD	Jumlah Laporan Keuangan yang disusun	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	5 Laporan	-	5 Laporan	-	5 Laporan	-	5 Laporan	-	5 Laporan	-	5 Laporan	-	5 Laporan	-
				Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	Persentase terpeliharanya barang milik daerah	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	595,200,000.00	80%	384,000,000.00	80%	384,000,000.00	80%	384,000,000.00	80%	384,000,000.00	80%	384,000,000.00	80%	384,000,000.00	80%	384,000,000.00
				Pengamanan Barang Milik Daerah SKPD	Jumlah jasa tenaga keamanan yang tersedia selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	29 orang	595,200,000.00	20 orang	384,000,000.00	20 orang	384,000,000.00	20 orang	384,000,000.00	20 orang	384,000,000.00	20 orang	384,000,000.00	20 orang	384,000,000.00	20 orang	384,000,000.00
				Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	Persentase Peningkatan Kapasitas Aparatur	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	48,808,000.00	80%	42,000,000.00	0%	42,000,000.00	0%	42,000,000.00	0%	62,000,000.00	0%	92,000,000.00	0%	92,000,000.00	0%	92,000,000.00
				Peningkatan Sarana dan Prasarana Disiplin Pegawai	Frekuensi seram kesegaran jasmani dilakukan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	44 Kali	22,000,000.00	44 Kali	22,000,000.00	44 Kali	22,000,000.00	44 Kali	22,000,000.00	44 Kali	22,000,000.00	44 Kali	22,000,000.00	44 Kali	22,000,000.00
				Pendataan dan Pengolahan Administrasi Kepegawaian	Jumlah Pendataan dan Pengelolaan administrasi kepegawaian yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	12 Kali	10,000,000.00	12 Kali	10,000,000.00	12 Kali	10,000,000.00	12 Kali	20,000,000.00	12 Kali	20,000,000.00	12 Kali	20,000,000.00	12 Kali	20,000,000.00
				Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah Bimbingan Teknis yang dilaksanakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	18 Kali	48,808,000.00	25 Kali	10,000,000.00	25 Kali	10,000,000.00	25 Kali	10,000,000.00	25 Kali	20,000,000.00	25 Kali	20,000,000.00	25 Kali	50,000,000.00	25 Kali	50,000,000.00
				Administrasi Umum Perangkat Daerah	Persentase pemenuhan administrasi umum perangkat daerah	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	3,194,113,500.00	80%	806,000,000.00	80%	850,000,000.00	80%	892,734,000.00	80%	1,058,654,625.00	80%	1,058,654,625.00	80%	1,378,000,000.00	80%	1,378,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Mandau)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Kec Mandau	17 Item	156,813,000.00	17 Item	50,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	15,000,000.00	17 Item	30,000,000.00	17 Item	50,000,000.00	17 Item	50,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Air Jamban)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Babussalam)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Baik Alam)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Baik Alam	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Batang Serosa)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Batang Serosa	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Duri Barat)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Duri Barat	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Duri Timur)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Duri Timur	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Gajah Sakti)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Gajah Sakti	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Pematang Putu)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Pematang Putu	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor (Kecamatan Talang Mandi)	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Talang Mandi	-	-	-	-	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00	17 Item	5,000,000.00
				Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor (Kecamatan Mandau)	Jumlah Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Kec Mandau	41 Item	389,327,400.00	41 Item	50,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	15,000,000.00	41 Item	50,654,625.00	41 Item	80,000,000.00	41 Item	80,000,000.00
				Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor (Kecamatan Air Jamban)	Jumlah Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	10,000,000.00
Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor (Kecamatan Babussalam)	Jumlah Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	10,000,000.00				
Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor (Kecamatan Baik Alam)	Jumlah Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Baik Alam	-	-	-	-	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	10,000,000.00				
Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor (Kecamatan Batang Serosa)	Jumlah Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan selama satu tahun	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Batang Serosa	-	-	-	-	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	5,000,000.00	41 Item	10,000,000.00				





7	01	2.06	09	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD (Kelurahan Talang Mandi)	Jumlah koordinasi dan konsultasi yang dilaksanakan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Talang Mandi	-	-	-	-	250 Kali	20,000,000.00	250 Kali	20,000,000.00	250 Kali	20,000,000.00	250 Kali	20,000,000.00
7	01	2.06	11	Dukung Pelaksanaan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik pada SKPD	Jumlah jasa tenaga pengelola website selama satu tahun	Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan	14 orang	294,200,000.00	4 orang	96,000,000.00	4 orang	140,000,000.00	4 orang	140,000,000.00	4 orang	140,000,000.00	4 orang	140,000,000.00
7	01	2.1		<b>Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah</b>	<b>Persentase pemenuhan prasarana dan sarana perangkat daerah</b>	<b>Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan</b>	<b>80%</b>	<b>1,721,462,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>20,000,000.00</b>	<b>0%</b>	<b>22,500,000.00</b>	<b>0%</b>	<b>84,000,000.00</b>	<b>0%</b>	<b>114,000,000.00</b>	<b>0%</b>	<b>224,000,000.00</b>
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kecamatan Mandau)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Kec. Mandau	10 Item	438,924,000.00	10 Item	10,000,000.00	10 Item	1,000,000.00	10 Item	20,000,000.00	10 Item	50,000,000.00	10 Item	80,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Air Jamban)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Babussalam)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Baik Alam)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Baik Alam	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Batang Serosa)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Batang Serosa	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Duri Barat)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Duri Barat	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Duri Timur)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Duri Timur	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Gajah Sakti)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Gajah Sakti	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Pematang Pudu)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Pematang Pudu	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	05	Pengadaan Mebel (Kelurahan Talang Mandi)	Jumlah Mebel yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Talang Mandi	-	-	-	-	10 Item	1,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	06	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan	-	-	-	-	10 Item	500,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	09	Pengadaan Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan	-	-	-	-	10 Item	500,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kecamatan Mandau)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Kec. Mandau	15 Item	1,282,538,000.00	15 Item	10,000,000.00	15 Item	1,000,000.00	15 Item	20,000,000.00	15 Item	20,000,000.00	15 Item	100,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Masjid Besar Anlati)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Kec. Mandau	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Air Jamban)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Babussalam)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Baik Alam)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Baik Alam	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Batang Serosa)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Batang Serosa	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Duri Barat)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Duri Barat	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Duri Timur)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Duri Timur	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Gajah Sakti)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Gajah Sakti	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Pematang Pudu)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Pematang Pudu	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	10	Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya (Kelurahan Talang Mandi)	Jumlah Sarana dan Prasarana Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Talang Mandi	-	-	-	-	15 Item	1,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00	15 Item	2,000,000.00
7	01	2.07	11	Pengadaan Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor yang dibutuhkan	Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan	-	-	-	-	10 Item	500,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00	10 Item	2,000,000.00
7	01	2.08		<b>Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>Persentase pemenuhan penunjang urusan pemerintahan</b>	<b>Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan</b>	<b>80%</b>	<b>1,361,565,624.00</b>	<b>80%</b>	<b>1,240,000,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>1,240,000,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>1,375,000,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>1,395,000,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>1,470,000,000.00</b>
7	01	2.08	01	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat/dokumen keluar dan masuk yang dilayani	Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan	1250 Surat 25 Orang	240,400,000.00	1250 Surat 55 Orang	1,100,000,000.00	1250 Surat 55 Orang	1,100,000,000.00	1250 Surat 55 Orang	1,200,000,000.00	1250 Surat 55 Orang	1,200,000,000.00	1250 Surat 55 Orang	1,200,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kecamatan Mandau)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Kec. Mandau	100 %	943,765,624.00	100 %	100,000,000.00	100 %	55,000,000.00	100 %	80,000,000.00	100 %	100,000,000.00	100 %	130,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Air Jamban)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Babussalam)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Baik Alam)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Baik Alam	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Batang Serosa)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Batang Serosa	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Duri Barat)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Duri Barat	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Duri Timur)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Duri Timur	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Gajah Sakti)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Gajah Sakti	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Pematang Pudu)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Pematang Pudu	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	02	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik (Kelurahan Talang Mandi)	Persentase Pemenuhan Listrik, Air dan Komunikasi	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Talang Mandi	-	-	-	-	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	5,000,000.00	100 %	10,000,000.00
7	01	2.08	04	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah Jasa Sopir Kantor dan Persentase pemenuhan pelayanan kantor	Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan	2 Orang 100 %	177,400,000.00	2 Orang 100 %	40,000,000.00	2 Orang 100 %	40,000,000.00	2 Orang 100 %	50,000,000.00	2 Orang 100 %	50,000,000.00	2 Orang 100 %	50,000,000.00
7	01	2.09		<b>Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah</b>	<b>Persentase pemeliharaan sarana dan prasarana perangkat daerah</b>	<b>Kab. Bengkulu, Mandau, Semu Kelurahan</b>	<b>80%</b>	<b>2,699,558,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>600,000,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>654,813,126.00</b>	<b>80%</b>	<b>688,000,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>688,000,000.00</b>	<b>80%</b>	<b>810,000,000.00</b>
7	01	2.09	02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan (Kecamatan Mandau)	Jumlah kendaraan dinas/operasional yang dilakukan pemeliharaan dan diurus perizinannya	Kab. Bengkulu, Kec. Mandau	15 Unit	437,451,000.00	15 Unit	50,000,000.00	15 Unit	31,813,126.00	15 Unit	32,000,000.00	15 Unit	32,000,000.00	15 Unit	32,000,000.00
7	01	2.09	02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan (Kelurahan Air Jamban)	Jumlah kendaraan dinas/operasional yang dilakukan pemeliharaan dan diurus perizinannya	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	5 Unit	2,000,000.00	5 Unit	2,000,000.00	5 Unit	2,000,000.00	5 Unit	2,000,000.00
7	01	2.09	02	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan (Kelurahan Babussalam)	Jumlah kendaraan dinas/operasional yang dilakukan pemeliharaan dan diurus perizinannya	Kab. Bengkulu, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	5 Unit	2,000,000.00	5 Unit	2,000,000.00	5 Unit	2,000,000.00	5 Unit	2,000,000.00



			7	01	05	2.01	03	Pembinaan Persatuan Bangsa(Kelurahan Duri Barat)	Jumlah kegiatan pembinaan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Duri Barat	-	-	-	-	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	30,000,000.00		
			7	01	05	2.01	03	Pembinaan Persatuan Bangsa(Kelurahan Duri Timur)	Jumlah kegiatan pembinaan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Duri Timur	-	-	-	-	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	30,000,000.00		
			7	01	05	2.01	03	Pembinaan Persatuan Bangsa(Kelurahan Gajah Sakti)	Jumlah kegiatan pembinaan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Gajah Sakti	-	-	-	-	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	30,000,000.00		
			7	01	05	2.01	03	Pembinaan Persatuan Bangsa(Kelurahan Pematang Pudu)	Jumlah kegiatan pembinaan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Pematang Pudu	-	-	-	-	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	30,000,000.00		
			7	01	05	2.01	03	Pembinaan Persatuan Bangsa(Kelurahan Talang Mandi)	Jumlah kegiatan pembinaan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Talang Mandi	-	-	-	-	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	15,000,000.00	5 Kegiatan	30,000,000.00		
			7	01	05	2.01	08	Peleaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	Jumlah koordinasi yang diadakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	12 Kali	206,589,900.00	12 Kali	10,000,000.00	12 Kali	50,000,000.00	12 Kali	50,000,000.00	12 Kali	100,000,000.00	12 Kali	100,000,000.00		
Meningkatnya kualitas sosial	Persentase desa/kelurahan		7	01	03			<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>	Indeks Pembangunan Manusia	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	#####	80%	19,287,000,000.00	80%	#####	80%	#####	80%	20,415,000,000.00	80%	20,644,606,126.00		
			7	01	03	2.01		Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa	Persentase peningkatan partisipasi masyarakat	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	2,184,982,580.00	80%	1,200,000,000.00	80%	1,200,000,000.00	80%	1,500,000,000.00	80%	1,500,000,000.00	80%	1,729,606,126.00		
			7	01	03	2.01	03	Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	Jumlah kegiatan pemberdayaan masyarakat oleh Kecamatan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	5 Kegiatan	2,184,982,580.00	5 Kegiatan	1,200,000,000.00	5 Kegiatan	1,200,000,000.00	5 Kegiatan	1,500,000,000.00	5 Kegiatan	1,500,000,000.00	5 Kegiatan	1,729,606,126.00		
			7	01	03	2.02		Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan	Persentase terwujudnya pemberdayaan kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	80%	#####	80%	18,037,000,000.00	80%	#####	80%	#####	80%	#####	80%	18,865,000,000.00	80%	18,865,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kecamatan Mandau)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	200 Orang	27,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Air Jamban)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Babussalam)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Baik Alam)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Baik Alam	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Batang Serosa)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Batang Serosa	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Duri Barat)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Duri Barat	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Duri Timur)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Duri Timur	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Gajah Sakti)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Gajah Sakti	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Pematang Pudu)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Pematang Pudu	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	01	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan(Kelurahan Talang Mandi)	Jumlah peserta musrenbang tingkat kelurahan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Talang Mandi	-	-	-	-	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	3,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00	200 Orang	5,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	9 Kegiatan	863,699,000.00	9 Kegiatan	4,500,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Air Jamban)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Babussalam)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Baik Alam)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Batang Serosa)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Duri Barat)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Gajah Sakti)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Pematang Pudu)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	02	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan(Kelurahan Talang Mandi)	Jumlah Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	-	-	-	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00	1 Kegiatan	500,000,000.00
			7	01	03	2.02	03	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan(Kecamatan Mandau)	Jumlah Pemberdayaan masyarakat di Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Semua Kelurahan	-	#####	9 Kegiatan	13,500,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			7	01	03	2.02	03	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan(Kelurahan Air Jamban)	Jumlah Pemberdayaan masyarakat di Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Air Jamban	-	-	-	-	9 Kegiatan	2,504,600,000.00	9 Kegiatan	2,604,600,000.00	9 Kegiatan	2,604,600,000.00	9 Kegiatan	2,604,600,000.00	9 Kegiatan	2,604,600,000.00
			7	01	03	2.02	03	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan(Kelurahan Babussalam)	Jumlah Pemberdayaan masyarakat di Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Babussalam	-	-	-	-	9 Kegiatan	1,367,800,000.00	9 Kegiatan	1,367,800,000.00	9 Kegiatan	1,367,800,000.00	9 Kegiatan	1,367,800,000.00	9 Kegiatan	1,367,800,000.00
			7	01	03	2.02	03	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan(Kelurahan Baik Alam)	Jumlah Pemberdayaan masyarakat di Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Baik Alam	-	-	-	-	9 Kegiatan	1,286,200,000.00	9 Kegiatan	1,286,200,000.00	9 Kegiatan	1,286,200,000.00	9 Kegiatan	1,286,200,000.00	9 Kegiatan	1,286,200,000.00
			7	01	03	2.02	03	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan(Kelurahan Batang Serosa)	Jumlah Pemberdayaan masyarakat di Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Batang Serosa	-	-	-	-	9 Kegiatan	946,200,000.00	9 Kegiatan	946,200,000.00	9 Kegiatan	946,200,000.00	9 Kegiatan	946,200,000.00	9 Kegiatan	946,200,000.00
			7	01	03	2.02	03	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan(Kelurahan Duri Barat)	Jumlah Pemberdayaan masyarakat di Kelurahan yang dilaksanakan	Kab. Bengkalis, Mandau, Kel. Duri Barat	-	-	-	-	9 Kegiatan	1,564,000,000.00	9 Kegiatan	1,564,000,000.00	9 Kegiatan	1,564,000,000.00	9 Kegiatan	1,564,000,000.00	9 Kegiatan	1,564,000,000.00



**Tabel 6.2**

**Keterkaitan, Tujuan, Sasaran, Indikator Sasaran, Strategi dan Arah Kebijakan**

RPJMD 2021-2026					RENSTRA 2021-2026				
TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR	STRATEGI	ARAH KEBIJAKAN	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR	STRATEGI	ARAH KEBIJAKAN
Mewujudkan Tatakelola Pemerintahan Yang Baik	Meningkatkan Kualitas Pelayanan Publik	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Peningkatan Layanan Publik melalui Penataan Kelembagaan dalam Mewujudkan Pelayanan Publik Efektif, Efisien dan Proporsional	Restrukturisasi Organisasi Perangkat Daerah Yang Efektif dan Efisien	Meningkatkan Kapasitas Penyelenggaran Pemerintahan Kecamatan	Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	Peningkatan kualitas penyelenggaran pemerintahan dan pelayanan kepada masyarakat	Menyelenggarakan standard pelayanan publik
				Penyediaan Layanan Kependudukan dan Non Kependudukan Yang Berkualitas				Menyelenggarakan tertib urusan pemerintahan umum	
			Meningkatkan Sistem Penempatan Pegawai sesuai dengan Kualifikasi,	Peningkatan Kompetensi Aparatur melalui Pendidikan Yang Jelas dan Terukur				Meningkatnya kualitas sosial masyarakat	Penguatan kebijakan pembinaan masyarakat dan desa serta kelurahan

			Kompetensi dan Kinerjanya				Persentase penurunan gangguan KANTIBMAS	Penguatan kebijakan ketentraman dan ketertiban umum	Mengkoordinasikan penyelenggaraan operasi ketentraman dan ketertiban umum Mengkoordinasikan penenggakan peraturan daerah dan peraturan kepala daerah
--	--	--	---------------------------	--	--	--	---	---	---

## **BAB VII**

### **KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

Indikator kinerja adalah ukuran keberhasilan yang dicapai pada setiap unit kerja. Indikator kinerja atau indikator keberhasilan untuk setiap jenis pelayanan pada bidang-bidang kewenangan yang diselenggarakan oleh unit organisasi perangkat daerah dalam bentuk standar pelayanan yang ditetapkan oleh masing-masing daerah. Penetapan standar pelayanan merupakan cara untuk menjamin dan meningkatkan akuntabilitas pelayanan pemerintah daerah kepada masyarakat.

Indikator kinerja adalah ukuran kuantitatif dan atau kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu sasaran atau tujuan yang telah ditetapkan. Indikator kinerja harus merupakan sesuatu yang akan dihitung dan diukur serta digunakan sebagai dasar untuk menilai atau melihat tingkatan kinerja baik dalam tahap perencanaan (*ex ante*), tahap pelaksanaan (*on going*), maupun tahap setelah kegiatan selesai dan berfungsi (*ex post*).

Selengkapnya target-target capaian kinerja Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis untuk periode 2021-2026 yang akan datang disajikan pada tabel 7.1. berikut ini.

**Tabel 7.1**  
**Indikator Kinerja Penyelenggaraan Urusan Pelayanan**  
**Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis 2021 – 2026**

No	Indikator	Kondisi Awal	Target Capaian Setiap Tahun						Kondisi Akhir
		( 2021 )							( 2026 )
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
1	Indeks Kepuasan Masyarakat	90%	90%	91%	92%	93%	94%	95%	95%
2	Persentase penurunan gangguan KANTIBMAS	91%	92%	93%	94%	95%	95%	96%	92%
3	Persentase desa / kelurahan dengan kinerja baik	88%	88%	89%	90%	91%	92%	93%	93%
4	Nilai akuntabilitas kinerja pemerintah		BB	BB	BB	A	A	A	A

**Tabel 7.2**  
**Indikator Kinerja Utama**  
**Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis 2021 – 2026**

No	Indikator	Kondisi Awal	Target Capaian Setiap Tahun						Kondisi Akhir
		( 2021 )							( 2026 )
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
1	Indeks Kepuasan Masyarakat	90%	90%	91%	92%	93%	94%	95%	95%

Indikator kinerja yang disajikan merupakan alat ukur dalam penilaian capaian yang dikehendaki dari implementasi program perangkat daerah. Dalam tabel 7.1. tersebut, terdapat tiga indikator sasaran Renstra Perangkat Daerah antara lain :

1. Indeks kepuasan masyarakat;
2. Persentase penurunan gangguan KAMTIBMAS;
3. Persentase desa/kelurahan dengan kinerja baik; dan
4. Nilai akuntabilitas kinerja pemerintah.



## **BAB VIII PENUTUP**

### **8.1. Kesimpulan**

Rencana Strategis Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026 merupakan penjabaran visi dan misi serta kebijakan lainnya dalam RPJMD Kabupaten Bengkalis Tahun 2021-2026. Renstra ini sebagai acuan bagi pelaksanaan kebijakan dan program serta kegiatan yang akan dilakukan oleh Kecamatan Mandau Kabupaten Bengkalis dalam 5 (lima) tahun ke depan. Renstra ini memuat Tujuan, Sasaran, Strategi, Arah Kebijakan, Program dan Kegiatan serta kerangka pendanaan berikut unit kerja penanggung jawab dan lokasi kegiatan dalam pelaksanaan pembangunan.

Renstra disusun melalui tahapan-tahapan yang ditetapkan dalam peraturan perundangan, untuk memberikan arah yang jelas dalam melaksanakan kegiatan sesuai tugas, fungsi dan peran Kecamatan Mandau sekaligus sebagai rambu-rambu strategis untuk mengukur kinerja tahunan Daerah berupa Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP). Selanjutnya, Renstra ini segera diimplementasi dan dicermati akuntabilitasnya agar sesuai dengan parameter pencapaian sasaran yang telah ditetapkan.

Tujuan dan sasaran, maupun program/kegiatan dalam Renstra ini, tidak boleh menjadi sekumpulan niat baik saja. Oleh karena itu penting bagi Kecamatan Mandau untuk mengedepankan, tidak saja aspek perencanaannya, tetapi juga bagaimana fungsi pengendalian dan evaluasi digunakan secara tepat guna mengoordinasikan setiap elemen Perangkat Daerah untuk secara bersama-sama mencapai sasaran RPJMD yang pada dasarnya adalah untuk mensejahterakan masyarakat.

## **8.2. Kaidah Pelaksanaan**

Renstra Kecamatan Mandau Tahun 2021-2026 disusun melalui berbagai tahapan yakni persiapan, penyusunan rancangan awal, menyusun Rancangan Renstra Kecamatan Mandau Tahun 2016-2021 dengan melakukan koordinasi, sinergi dan harmonisasi dengan BAPPEDA dan pemangku kepentingan Mengikuti pelaksanaan Forum Perangkat Daerah penyusunan rancangan akhir dan diakhiri dengan penetapan setelah RPJMD ditetapkan dengan Peraturan Daerah. Tujuannya adalah untuk menyelaraskan tujuan, strategi, kebijakan, program pembangunan daerah sesuai dengan tugas dan fungsi PD yang ditetapkan dalam RPJMD.

Atas dasar itulah, beberapa hal yang perlu menjadi perhatian sebagai kaidah pelaksanaan Renstra Kecamatan Mandau adalah sebagai berikut:

1. Renstra Kecamatan Mandau akan diimplementasikan dengan konsisten dengan mematuhi asas-asas pemerintahan umum yang berlaku.
2. Pelaksanaan Renstra PD ini merupakan tanggung jawab penuh dari Kecamatan Mandau, dimana bersama dengan Bappeda akan melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap pelaksanaan Renstra ini.
3. Evaluasi pencapaian sasaran Renstra Kecamatan Mandau dilakukan sekurang-kurangnya sekali dalam lima tahun.
4. Pelaksanaan Renstra Kecamatan Mandau dilakukan melalui Renja Kecamatan Mandau setiap tahun dan realisasinya melalui DPA Kecamatan Mandau setiap tahun.
5. Pengendalian dan evaluasi hasil Renja Kecamatan Mandau tiap tahun melalui evaluasi hasil pelaksanaan DPA per triwulan merupakan bagian integral dari pengendalian dan evaluasi hasil RKPD dan digunakan juga untuk menyusun LKj sekaligus dijadikan sebagai instrumen untuk mengendalikan dan mengevaluasi efektivitas strategi dan kebijakan Renstra Kecamatan Mandau dalam mencapai sasaran Renstra.
6. Dalam hal hasil pengendalian dan evaluasi terhadap Renstra dan Renja Kecamatan Mandau diperlukan adanya perbaikan atau revisi Renstra maka perbaikan tersebut dapat dituangkan pada Renja tahun rencana atau dilakukan revisi Renstra jika pada kesempatan yang sama RPJMD

Kabupaten Bengkalis dilakukan revisi oleh alasan yang  
dibenarkan menurut peraturan-perundangan.

Duri, Maret 2022

**CAMAT MANDAU**



*Riki*  
**RIKI RIHARDI, S.STP, M.Si**  
**NIP. 19850508 200312 1 002**